

14+++ 4 Juo 3200

اعداد حسید حساد رقم الإيداع ٢٠٠١ / ٢٠٠١

تقديم

الإنجازات تتلاحق في مختلف الوزارات. فعلي سبيل المئال في وزارة الرى يتم إنفاق نحو ٦ مليار جنيه لمشروع شرق قناة للسويس لزراعة ٢٢٠ ألف فدان من ترعة السلام وكذلك مليون فدان في جنوب الوادي وتوفير ٣,٥ مليار متر مكعب من مياه الصرف الزراعي بالترشيد أو إعادة الاستخدام. فضلاً عن تحسين خواص تربة ٧ مليون فدان وتطوير الري في ٥٥٠ ألف فدان في محافظتي كفر الشيخ والبحيرة بتكلفة ٢٩٩٠ الري في نحو ١٥٠٠ ألف فدان بتكلفة ٢٩٩٢ مليون جنيه وكذلك مخطط الري في نحو ١٥٠٠ ألف فدان بتكلفة ٢٩٩٢ مليون جنيه في شمال الدلتا. فضلاً عن تطوير قنطرة الرياح التوفيقي بصوقاطر أسنا الجديدة بتكلفة ٢٥٠ مليون جنيه.

وفي وزارة النقل يتم إنفاق نحو ٢ مليار جنيه على الطوق و ٦٠٠ مليار جنيه على تطوير السكك الحديدية التي تقل حالياً نحو ٩٠٠ مليون راكب سنوياً. كما تم إنفاق أكثر من ٢ مليار جنيه على مشروع مسترو الأنفاق الذي ينقل ٧٠٠ مليون راكب سنوياً. كما تم مضاعفة طول شبكة الطرق إلى ثلاثة أضعاف من ١٥ ألف كم إلى ٤٤ ألف كم.

كما شهد النقل البحري مضاعفة طاقة الموانئ وإعداد المراكسب ومضاعفة مطارات النقل الجوي من ١٣ إلى ٢٣ مطار.

وفي وزارة الاتصالات والمعلومات يجري العمل علي قدم وساق لبناء صناعة متقدمة لتكنولوجيا الاتصالات وبناء الكوادر واجتذاب الخبرات العالمية والمشاركة في التجارة الإلكترونية عن طريسق زيادة إنتاجية الفرد من ١٠ آلاف دولار سنوياً إلى ٤٠ ألف دولار مما يحقـــق زيادة في حجم الصناعة لتصل إلى ٥٠٠ مليون دولار عام ٢٠٠٢.

وكذلك زيادة مراكز تدريب الشباب علي تكنولوجيـــا المعلومــات بمعدل ٢٠٠ مركز سنوياً وزيادة حجم صادرات البرمجيـــات إلـــي ٥٠٠ مليون دولار سنوياً خلال ٥ سنوات.

كما أنه ستختفي قوائم الانتظار في التليفونات في عام ٢٠٠١ بحيث يمكن لأي مواطن مصري أن يركب تليفون خلال أسبوع فقط فضلا عن تقديم كافة خدمات التليفون والإنترنت والمحمول بأسعار معقولة وجودة عالية.

وفي وزارة البترول يتم تأمين احتياجاتنا من الطاقة التي سستصل الي ٨ بليون برميل من الزيت الخام و ١٢٠ تريليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي منها ٤٥ تريليون قدم مكعب احتياطي مؤكد و ٧٥ تريليون قسدم مكعب احتياطي مؤكد و ٧٥ تريليون قسدم مكعب احتياطي مرجح.

وأصبح لدينا فائض من الغاز الطبيعي يتم توجيهه للتصدير دون أي تأثير على احتياجاتنا المحلية. كما انتهجت وزارة البترول استراتيجية جديدة تهدف إلي تنويع الأسواق والمستهدفة لتصدير الغاز المصري إلى أوروبا كما خطت الوزارة بخطي بناءه في إنتاج زيوت التزييت الأساسية الخاصة والنهائية لتطوير لجمعيات الزيوت الحالية. وجاري العمل في شركة إسكندرية للزيوت المعدنية والتي يقود سيمفونية العمل الرائعة بها المهندس محمد عبد الله رئيس مجلس إدارتها. وتبلغ تكلفتها الاستثمارية ٢ مليار جنيه.

الفصل الأول وزارة المــوارد المائيــة والــري إنجازات ترسم مستقبل مصر

الفصل الأول وزارة المــوارد المائيـة والـري إنجازات ترسم مستقبل مصر

مقدمه

تعد وزارة الموارد المائية والري من أقدم وأعرق الدوزارات المصرية نتيجة لأهمية الدور الذي يلعبه نهر النيل في حياة الشعب المصري، هذا النهر العظيم الذي قامت عليه أعرق وأعظم الحضرارات وهي الحضارة الفرعونية والتي لم تضاهيها أية حضارة أخري علي مر العصور، وكما قال هيردوت (مصر هبة النيل) فكان من الضروري إنشاء ما ينظم ويدير هذا المجري الحيوي لما له من تأثير علي رخاء ورفاهية الشعب المصري من خلال التوزيع المتكافئ لمياهه علي كافة الأغواض، ومن هذا المنطلق لعبت وزارة الموارد المائية والري علي مر العصرور دوراً رئيسياً في رفعة وتقدم الشعب المصري.

وتتوالى الإنجازات متلاحقة بخطي سريعة لتواكب التقدم السريع في كل مجالات الحياة في المجتمع المصري في ظل الازدهار الاقتصلدي والاجتماعي الذي تعيشه مصر هذا الأيام.

وتمتد إنجازات وزارة الموارد المائية والري جميــــع الأراضــي المصرية الغالية شرقاً وغرباً وشمالاً وجنوباً ما بين مشروع تنمية شــمال سيناء ومشروع جنوب الوادي والذي يعد مستقبل مصـــر و غيرهــا مــن المشروعات العملاقة والتي سبقت وأن جنت مصر عظيم فوائدها.

أولاً: أهم مشروعات الوزارة

مشروع تنمية وتعمير شمال سيناء: العبور الثاني للشعب المصري

نظراً لما تمثله شبه جزيرة سيناء لمصر من عميق استراتيجي شرقاً وتاريخي بين مصر والدول العربية والأسيوية فقيد قامت وزارة الموارد المائية والري بتنفيذ مشروع تنمية وتعمير شمال سيناء لاستصلاح وزراعة ٢٢٠ ألف فدان علي ترعة السلام منها ٢٢٠ ألف فدان غرب قناة السويس كمرحلة أولي و ٠٠٠ ألف فدان شمال سيناء شرق قناة السيويس كمرحلة ثانية بسهل الطينة والمنطقة الساحلية وزراعة ٠٠٠ ألف فدان علي مياه ترعة السلام بشرق قناة السويس هو العبور نحو التنمية الشاملة لشبه جزيرة سيناء، وقد وفرت الوزارة الاحتياجات المائية اللازمية للمشروع وهي ٢٣٠٤م٣ من ميزه الصرف الزراعي لمصرفيي السرو والقوارير وبحر حادوس وتخلط هذه الكمية بحوالي ٢٠١١ مليار م٣ مين مياه النيل وذلك بنسبة ١ : ١ بنسبة ملوحية ٠٠٠٠ : ١٠٠٠ جزء في مليار جنيه مصري.

أهداف مشروع تنمية شمال سيناء

- تقوية وتدعيم سياسة مصر الزراعية.
- الاستفادة من مياه الصرف الزراعي التي كانت تضبيع سدي في البحر.
 - إعادة توزيع وتوطين السكان بغرض التخفيف عن الوادي ودلتاه.

- ربط سيناء بمنطقة شرق الدلتا وجعلها امتدادا طبيعياً للوادي القديم.
 - استغلال الطاقات البشرية من الشباب في أغراض التنمية.

فكرة عن المشروع

• الزمام الإجمالي للمشروع

يبلغ إجمالي الزمام المرتب إليه علي ترعة السلام من الفم حتى السحارة (المرحلة الأولي) ٢٢٠ لألف فدان غرب قناة السويس وزمام ترعة الشيخ جابر الصباح خلف السحارة (المرحلة الثانية) ٤٠٠ ألف فدان شرق القناة والزمامات غرب القناة وموزعه كالتالي:

- عشرة آلاف فدان بالدقهلية.
 - ثلاثة آلاف فدان بدمياط.
 - ٨٢ ألف فدان بالشرقية.
- ٣٣ ألف فدان بالإسماعيلية.
 - ۹۲ ألف فدان ببور سعيد.

وتنقسم المساحة شرق القناة إلى ٥ مناطق هي:

- ٥٠ ألف فدان بمنطقة سهل الطينة (محافظة بور سعيد).
- ٧٥ ألف فدان بمنطقة جنوب القنطرة شرق (محافظة الإسماعيلية).
 - ٧٠ ألف فدان بمنطقة رابعة (محافظة شمال سيناء).
 - ٧٠ ألف فدان بمنطقة بئر العبد (محافظة شمال سيناء).

- ١٣٥ ألف فدان بمنطقة السر و القواريـــر و المنــاطق الإســتعواضية (محافظة شمال سيناء).

*التكلفة الإجمالية للمشروع

بلغت تكاليف البنية الأساسية للمرحلة الأولى (بغرب القناة) ٣٠٠ مليون جنيه شاملة الأعمال الآتية:

- إنشاء سد دمياط على النيل فرع دمياط كيلو ٢٢٢.
- إنشاء مأخذ ترعة السلام بر أيمن فرع دمياط كيلو ٢١٩.
- إنشاء مجري ترعة السلام بطول ٧٨كم من فرع دمياط حتى السحارة شاملة الأعمال الصناعية (كباري، سحت، أقمام ترع وجنابيات..).
- إنشاء سحارتي ترعة السلام تحت مصرفي بحر حادوس وبحر البقر الملاحيين.
 - إقامة ٣ محطات للرفع والخلط (السلام ١، السلام ٢، السلام٣)

وقد قدرت التكاليف الكلية للمشروع شرق قناة السويس بمبلغ ٧,٥ مليار جنيه مصري منها مكون أجنبي من الصندوق الكويتي للتنمية قيمـــة تعادل نحو ٨٤ مليون جنيه مصري.

• مصدر السري

يبدأ مأخذ ترعة السلام غبر قناة السويس عند الكيلو ٢١٩ علي فرع دمياط حيث تمتد الترعة جنوب شرق في اتجاه بحيرة المنزلة ثم جنوبا حيث تتلقي مياه مصرف السرو، ثم تتجه شرقاً فجنوباً علي حواف البحيرة حتى تتلقي مياه مصرف حادوس، ثم تتجه شرقاً حتى قناة السويس عن الكيلو ٢٧,٨٠٠ جنوب بور سعيد، ثم تعبر أسفل قناة السويس لتسمي ترعة الشيخ جابر الصباح وتمتد شرقاً حتى وادي العريش.

تقدر الاحتياجات المائية السنوية اللازمة لاستصلاح واسيتزراع ١٢٠ ألف فدان علي مياه ترعة السلام بنحو ٤,٤٥ مليار م٣ من المياه المخلوطة ما بين مياه النيل العذبة ومياه الصرف الزراعي بنسبة ١: ١ بحيث لا تزيد نسبة الملوحة عن ١٠٠٠ جزء في المليون مع اختيار التراكيب المحصولية المناسبة.

ومصادر التغذية السنوية موزعة كالآتي:

۲,۱۱ ملیار م۳ میاه النیل فرع دمیاط

- ٠,٤٣٥ مليار م٣ مصرف السرو الأسفل

– ۱,۹۰۵ ملیار م۳ مصرف بحر حادوس

أعمال البنية الأساسية والداخلية لشبكات الري والصرف.

• سحارة ترعة السلام

تتكون السحارة من أربعة أنفاق طول كل منها ٧٧٠م وبقطر داخلي ١٠٥م وقطر خارجي ٦,٣٤م، وقد صممت السحارة لإمرار تصرف قدره ١٠٠م /ث من مياه ترعة السلام غبر قناة السويس من كيلو معرف قدره ١٠٠م الميخ جابر الصباح شرق قناة السويس بحيث تمر أسفل قناة السويس، وقد بلغ إجمالي تكاليف أعمال السحارة والمدخل

۱۹۶ مليون جنيه مصري منها ۱۲۶ مليون جنيه تمويل مــن الصنــدوق الكويتى و ۷۲ مليون جنيه.

• ترعة الشيخ جابر الصباح وفروعها

يطلق علي امتداد ترعة السلام شرق السويس ترعة الشيخ جابر الصباح وهي الترعة الرئيسية أري ٤٠٠ ألف فدان وتمتد مباشرة من خلف سحارة ترعة السلام حتى نهايتها بوادي العريش بطرول ١٧٥كم ويتفرع من الترعة مجموعة من الترع الفرعية والتوزيعية.

ولتنفيذ أعمال الموازنات على النرعة تم تصميم أربع قناطر حجز كالتالى

التصرف الأقصى (م٢/ث)	عرض الفتحة (م)	عدد	قنطرة الحجز
۱۳٤	8	0	قنطرة حجز كيلو ١٤,٧٣٠
9 1	٤	٤	قنطرة حجز كيلو ٣٤,٥٠٠
٧٥	٤	٣	قنطرة حجز كيلو ٥٨,٧٥٠
79	٤	٣	قنطرة حجز كيلو ٧٣,١٠٠

• محطات رفع المياه الرئيسية

بخلاف تركيب محطات الرفع ۱، ۲، ۳ علي ترعة السلام غـرب قناة السويس تم إنشاء محطة السلام ٤ كيلو ٣,١٠٠ علي ترعـة الشـيخ جابر الصباح بتصرف ١٦٠ م٢/ث رفع استاتيكي ٢,٠٠٠ مــتر وجـاري

إنشاء المحطات التالية على ترعة الشيخ جابر الصباح بغرض تحقيق سريان بطول الترعة لري الزمام المستهدف.

الرفع الإستاتيكي	التصرف (م٢/ث)	الموقع	المحطة
۱۲,۱۳	117	ک. ۲٤,٧٥٠	السلام ٥ (بالوظة)
۹, ٤٣ ات يو اسطة الجهاز	م م جاري أعمال الدراس	ك ٥٠ ٧٠٤	السلام ٦ (قاطبة)
	التتفيذي لمشروع ن	اک ۱۰۸٫۷۹۰	السلام ۷ (شرق)

بخلاف محطتين رئيسيتين على ترعة جنوب القنطرة سرق

الرفع الإستاتيكي (م)	التصرف (م٢/ث)	المحطة
٩,٨٦	٣.	محطة كيلو ٢٢,٥٠٠
۱۳,۱	۲ ۲ , 0 .	محطة كيلو ١٦,٠٠

** أعمال الصرف

* منطقة سهل الطينة

يتم صرف مياهها بقناة السويس بالرفع عن طريق محطتي صرف الفرما وبالوظة الرئيسيتين.

• منطقة القنطرة شرق

يتم صرف مياه المصارف بالانحدار الطبيعي لقناة السويس وبدون رفع.

* منطقتى رابعة وبئر العبد

يتم الصرف عن طريق مصرف قاطع بالحد الشمالي للمنطقتين يصرف مباشرة على البحر وقد روعي عند الصرف على بحيرة البردويل والبعد عن حافة البحيرة بمساحة لا تقل عن اكم للحفاظ على الظروف البيئية.

• منطقة السر والقوارير

يتم التخلص من مياه الصرف الزراعي للمنطقة الجنوبية على مجري وادي العريش عن طريق مصارف مكشوفة بدون رفع وللمناطق الشمالية فيتم استغلال مياه الصرف الزراعي في زراعة الغابات الخسبية والأشجار المثبتة للتربة وتعمل كمصدات للرياح.

** التوطين والإسكان

روعي إعداد تخطيط جيد للقري بنموذج غير تقليدي بحيث تكون كل قرية نموذجية على :

- وحدات سكنية لصغار المنتفعين والمواطنين والعمال والملاحظين.
- مباني خدمات تشمل مبني تنمية المجتمع ومبني مخزن فرعي ومبني نادي اجتماعي ومسجد ومخبز نصف آلي وسوق تجاري ووحدة صحية ومدرسة تعليم أساسي وساحة رياضية بالإضافة إلي مسجد كبير ومستشفي ومحطة بنزين ومدرسة تعليم ثانوي ومجمع مصالح حكومية ومبني مطافي ونقطة شرطة.

موقف التنفيذ حتى ١٥/ ٦/ ٢٠٠٠

- الانتهاء من البنية الأساسية للمرحلة الأولى (غرب قناة السويس).
 - الانتهاء من سحارة ترعة السلام.
- الانتهاء من الأعمال الترابية والصناعية لترعة الشيخ جابر الصباح.
- تشغيل محطة السلام (٤) والانتهاء من تنفيذ محطة السلام (٥) وتجربة عدد ٣ وحدات والانتهاء من الأعمال المدنيسة لمحطة السلام (٦).
- الانتهاء من الأعمال المدنية بنسبة ٧٩% لمحطة صرف بالوظة ونسبة ٢٥% لمحطة صرف الفرما.
- تنفيذ الأعمال المدنية بنسبة ٩٨% لتر عــة جنــوب القنطــرة شــرق والأعمال الترابية والتبطين بنسبة ٨٢%.
- تتفيذ فروع الري والصرف بمنطقة سهل الطينة بنسبة ٨٩% وأعمــال البنية الداخلية بمنطقة جنوب سهل الطينة لزمــام ٨٠٠٠ فــدان لصغــار المنتفعين.
- إطلاق المياه في مساحة ٢٠ ألف فدان بمنطقة سهل الطينة بالإضافة اللي ٧٠ ألف فدان جاهزة لإطلاق المياه بمنطقتي سهل الطينة وجنوب القنطرة شرق.

توشكي .. حلم الماضي وأمل المستقبل

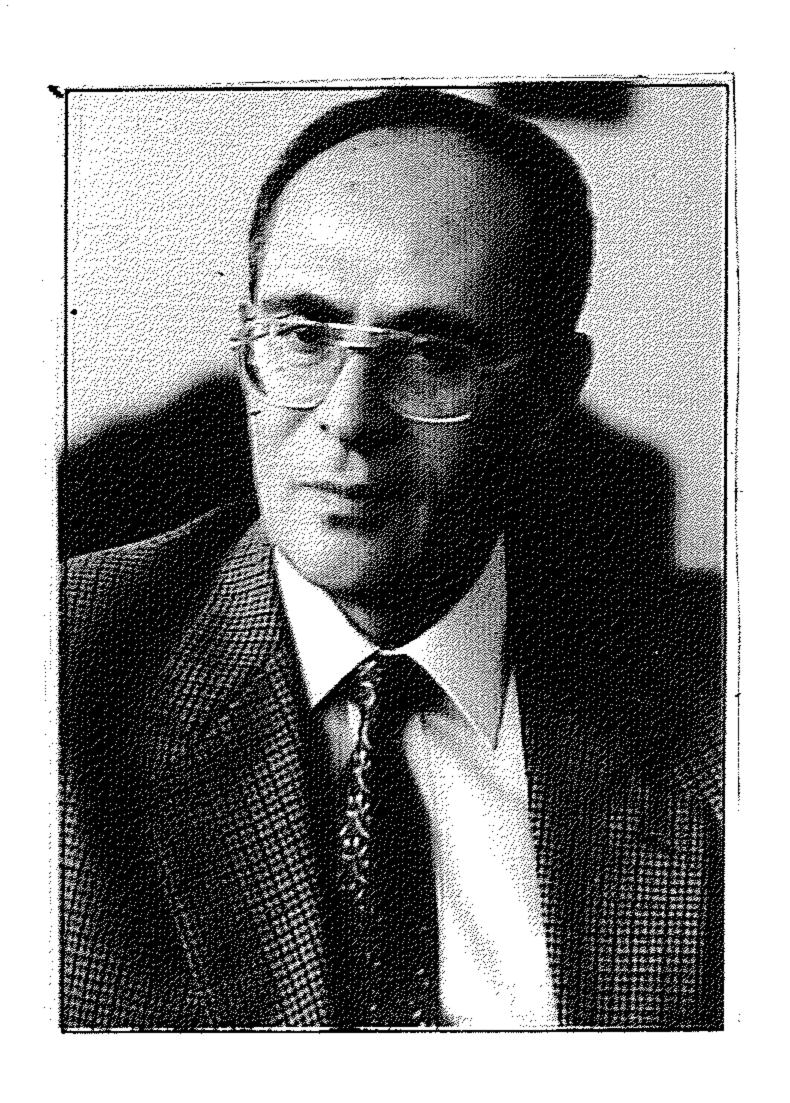
في يوم الخميس الموافق ٩ يناير ١٩٩٧ أعلن السيد الرئيس/محمد حسني مبارك في احتفال تاريخي وعالمي مهيب بدء حضارة جديدة وتتمية

شاملة في جنوب وادي ليصبح نافذة للأجيال القادمة تطلل منها على مستقبل أفضل ملئ بالخير والنماء، ومن المعروف أن أي مشروع تتموي لابد أن يبدأ أولاً بالتنمية الزراعية التي تعتمد في المقام الأول علي توفير المياه وبالتالي كان لابد أن تبدأ أولي خطوات هذا المشروع بالبنية الأساسية لأعمال الري، وعليه فقد كانت إشارة البدء في إنشاء القناة الرئيسية للري والتي ستغذي المشروع بالمياه في مختلف مراحله وأينما تكون المياه تكون الحياة والتجمعات البشرية التي ينبئق منها كافة الأنشطة سواء عمرانية أو صناعية أو تجارية أو استثمارية وبذلك تتاح فرص العمل والحياة للملايين من البشر.

وتجدر الإشارة إلي أن هذا المشروع ليس وليد اللحظ ولكنه مشروع كبير تمت دراسته باستفاضة منذ الستينات واستكملت دراسته الفنية خلال حقبة الستينات والسبعينات ولكنه ظل حبيس الأدراج لظوف الحرب المتوالية في هذه الآونة، ثم بعد ذلك تجددت الدراسات ولكن كان هناك مشروعات البنية الأساسية التي تحتاج إلي إعادة إنشاء ومن هنا فقد كان هناك حتمية لتنفيذ هذا المشروع.

ولتنفيذ هذا المشروع اتخذت العديد من الخطوات التي تتلاءم ومدي ضخامة المشروع فتمت مجموعة من الدراسات التنفيذية التي أوضحت وجود هضبة مرتفعة تسير موازية للنيل من جهة الغرب وتنتهي شمال توشكي بحوالي ٢٠متر ومن ثم كان المسار الحالي هو أنسب المسارات فنياً واقتصادياً.

وقد عاني فريق العمل القائم على إجراء هذا الدراسات من مصاعب متعددة منها حيوانات الجبل وزواحفه وأيضاً صعوبة الطريق



الأستاذ الدكتور محمود أبو زيد وزير الري والموارد المائية

حيث كانت رحلة الذهاب والعودة بالمراكب تستغرق حوالي 7 سياعات ورغم ذلك فقد وصلت أعداد كبيرة من المعدات إلى الموقع بدأت أعمال الحفر.

وبانتشار الحياة وتوافد العاملين على الموقع تغير وجه المكان تماما وأصبحت الأنوار تغمر الجبال ليلاً حيث ورديات العمل تحت الأضواء خاصة في فصل الصيف وتم إنشاء طريق بطول ٥٤٥م يربط بين طريق أبو سمبل أسوان وبين محطة الرفع وبالتالي أصبحت الرحلة من أبي سمبل إلى الموقع لا تستغرق أكثر من ساعة.

أهداف مشروع تنمية جنوب مصر

- إضافة مساحة جديدة من الأراضي الزراعية والتي يمكن أن تصلى مستقبلاً إلى حوالي مليون فدان تروي بالمياه السطحية من نهر النيل بالإضافة إلى المياه الجوفية المتوفرة بالمنطقة.
- إقامة مجتمعات زراعية وصناعية متكاملة تقوم علي استغلال المواد الزراعية الأولية ثم تمتد لتشمل الصناعات القائمة على الخامات المحلية والتعدين وإنتاج الطاقة.
- إنشاء مجتمعات عمر انية جديدة جاذبة للأيدي العاملة مما يخفف العبء عن التكدس القائم في المجتمعات القديمة حيث تعمل هذه القري في مجالات الزراعة والصناعة والتجارة وأيضاً تقديم الخدمات للوافدين للمنطقة من المناطق الأخرى.

- إنشاء وتطوير شبكة من الطرق الرئيسية والفرعية بما يخدم أهداف وخطط النتمية وإنشاء مطارات بالمنطقة لنقل المنتجات الزراعية والصناعية إلى مناطق الاستخدام.
- تشجيع النشاط السياحي في مناطق المشروع والتي تضم كثيراً من آثار إنسان العصر الحجري والآثار الرومانية والإغريقية والإسلامية وأيضاً تشجيع سياحة السفاري والسياحة العلاجية وسياحة رالي السيارات.

** نبدة عن المشروع

محطة الطلمبات الرئيسية

لاختيار موقع المأخذ المغذي لمحطة الطلمبات العملاقة تم عمـــل دراسات هيدروجرافية وهيدروليكية مكثفة علي الجانب الغربـــي لبحــيرة ناصر من خور كلابشة حتى خورتوشكي وحتى عمق ١٤٠ متراً من قلع البحيرة.

• تتكون محطة الرفع الرئيسية لقناة الشيخ زايد من ٢١ وحدة (منها ٣ وحدات احتياطي) وصممت المحطة بحيث يكون أقصي رفع استاتيكي لها حوالي ٥٢٠٥ متر مع ضمان استمر ارية تشغيلها عندما ينخفض منسوب المياه ببحيرة ناصر إلي أدني حد للتخزين الحي وهو ١٤٧،٥ متر ومنسوب المياه بالقناة الرئيسية هو ٢٠٠ متر فوق منسوب سطح البحر، ويقدر التصرف التصميمي لمحطة الرفع بمقدار ٣٣٠٠/ثانيسة (٢٥ مليون م٣/يوم) ويمكن زيادتها إذا اقتضى الأمر في المستقبل.

- يبدأ المشروع من محطة الرفع الرئيسية العملاقة المقرر إقامتها بالبر الأيسر لبحيرة ناصر شمال خورتوشكي بحوالي ٨ كيلو مترات وسوف يستغرق إنشاؤها حوالي ٤ سنوات تبدأ من أول يوليو وتتهي في منتصف عام ٢٠٠٢.
- تبلغ التكاليف الإجمالية لإنشاء المحطة ١٤٨٠ مليون جنيه مصـري.
 هذا بخلاف ٢٠٠ مليون جنيه تكاليف محطة المحــولات الكهربائيــة والجهد الكهربي اللازم للمحطة.

قناة الشيخ زايد

صممت محطة الطلمبات الرئيسية بحيث تسمح بتغذيه القناة الرئيسية الناقلة للمياه (قناة الشيخ زايد) بصفة مستمرة بغض النظر عسن مستوي المياه في البحيرة.

وقد تم تخطيط القناة الرئيسية تتغذى منها عدة فروع على النحو التالي:

١-القناة الرئيسية وطولها حوالي ٥٠ كم.

۲-دلیل فرعی ۲,۱ بطول حوالی ۲۲کم ودلیال فرعیی ۳. ۶ بطول
 ۹.۵ داکم.

- الفرع الأول بطول ٣٧ كم وزمامه ١٢٠ ألف فدان.
- الفرع الثاني بطول ٣٥ كم وزمامه ١٢٠ ألف فدان.
- الفرع الثالث بطول ٢٢كم وزمامه ١٠٠ ألف فدان.

- الفرع الرابع بطول ٦٠ كم وزمامه ٢٠٠ ألف فدان.

وقد صمم قطاع القناة الرئيسية يكون مبطناً لمنع أي تسرب للمياه وبعرض قاع ٣٠ متر وعمق مياه ٦ متر بالإضافة إلي متر واحد للوصول إلي منسوب المسطح وعرض القطاع من أعلي ٤٥ متر مع عمل مساطيح على الجانبين بعرض ٨ متر وجسور بعرض ٢٠ متر.

الموارد المائية المتاحة للمشروع وكيفية توفيرها وتنميتها

تتركز موارد مصر المائية أساسا في مياه النيل وحصة مصر منها ٥٥،٥ مليار م٣ سنوياً طبقاً للاتفاقية الموقعة مع السودان عام ١٩٥٩ بالإضافة إلى ١,٤ مليار م٣ أمطار وحوالي ٤,٥ مليار م٣ مياه جوفية هذا بالإضافة إلى إعادة استخدام مياه الصرف الزراعي والمياه غير التقليدية الأخرى.. ويمكن توفير المياه اللازمة لقناة الشيخ زايد من خلل:

- مياه نهر النيل حيث أنه مصدر المياه الرئيسي بالترعة وسيتم سحبه مباشرة من بحيرة ناصر والتي سيتم ضخ المياه منها حتى منسوب ١٤٧,٥
 ١٤٧,٥ مترا وهو المنسوب الأدنى للتخزين بالبحيرة.
- الحد من زراعة المحاصيل الشرهة لمياه وذلك من خال تقليل المساحات المنزرعة بالمحاصيل ذات الاستهلاك المائي المرتفع داخل الوادي والدلتا وإيجاد بدائل لها يمكن أن توفر حوالي ٤,٥ مليار م٣ في السنه.
- مشروعات تطوير الري والتي سوف توفر ما يقرب من ٥ مليار ٣٥ سنويا في نهاية الخطة عام ٢٠٠٢.

- استقطاب الفاقد من مياه الري والاستخدام الآدمي من خلال التوعيسة بالأساليب العلمية المختلفة فإنه يمكن توفير ٣,٥ مليار م٣ مسن مياه الصرف الزراعي سواء بالترشيد أو إعادة الاستخدام وكذلك مليلر م٣ من مياه الاستخدام المنزلي والعام التي تفقد نتيجة سسوء الاستخدام وعدم الوعي بأهمية وقيمة المياه.
 - التنمية الاقتصادية لإمكانيات المياه الجوفية بمنطقة المشروع.
 - زيادة التعاون مع دول حوض النيل لاستقطاب فواقد أعالي النيل حيث
 تشير الدراسات إلى إمكانية توفير ما يزيد عن ٤٠ مليار م٣ سنوياً
 توزع بين دول الحوض.

المياه الجوفية

نظراً لأن إنشاء المحطة الرئيسية والترعة والفروع سوف يستغرق أربع سنوات فقد رؤي الاستفادة من المياه الجوفية المتاحة حالياً في توفير القائمة وكذلك إنشاء شبكة ري متطور لها لزراعة زمام حوالي و٥٠ فدان.

المحور الأول: على امتداد طول القناة الرئيسية حيث يتم إنشاء مجموعة من الآبار الاختبارية وكذلك إنشاء شبكة ري متطور لها لزراعة زمام حوالي ٧٥٠ فدان.

المحور الثاني: الاستفادة من المياه الجوفية المتاحة بمنطقة المشروع حيث تشير النتائج الأولية إلى إمكانية إنشاء حوالي ٣٠٠ بئر جوفي فسي هذه المنطقة توفر مياه جوفية للاستغلال في مساحة تقرب من ٣٠ ألسف فدان.

نوعية الأراضى في منطقة المشروع

أجريت العديد من الدراسات لتصنيف النربة بمنطقـــة المشــروع حيث أمكن تصنيف النربة على أساس درجات الصلاحية الآتية :

١ -أراضى صالحة جداً للزراعة

وتعتبر أراضي هذا الدرجة من أحسن أنواع الأراضي الموجودة بالمنطقة حيث تتميز باستواء السطح تقريباً والتربسة عميقة ذات قوام متوسط يتراوح من الطميية الرملية والطميية الطينية الرمليسة مسع قلسة محتواها من الحصى والأحجار وتبلغ مساحتها ٥٠١ ألف فدان تقريباً.

٢-أراضى صالحة للزراعة

هذه الأراضي جيدة الصلاحية للاستزراع حيث تتمييز باستواء السطح والتربة عميقة طينية القوام أو طميية رملية غير حصوية وتبلغ مساحتها ٣٨٤ ألف فدان تقريباً.

٣- أراضي متوسطة الصلاحية للزراعة

تتميز هذه الأراضي باستواء سطح التربة تقريباً فيما عدا أجـــزاء طفيفة منها وتبلغ مساحتها ١٢٥ ألف فدان تقريباً.

٤ -أراضى محدودة الصلاحية للزراعة

تتركز هذه الأراضي في الجزء الأوسسط من المنطقة وتبلغ مساحتها ١٧٣ ألف فدان تقريباً.

-أراضى غير صالحة للزراعة

وتنقسم هذه الأراضى إلى قسمين:

- أراضي لا تصلح للزراعة في الوقت الحالي بسبب الملوحة استزراعها
 في المستقبل عند عمل شبكة صرف مناسبة لها وتبلغ مساحتها ١٠٦
 ألف فدان تقريباً.
- أراضي غير صالحة للزراعة وتشمل الأراضي شديدة النموذج أو الموجود بها تشكيلات جبسية أو صخرية متحجرة كما تشمل الكثبان الرملية والمتحركة والمرتفعات الصخرية بالإضافة إلى المساحات المنخفضة المغمورة بالمياه وتبلغ إجمالي مساحتها ٤ مليون فدان تقريباً.

دراسات الجدوى والعائد الاقتصادي

تم عمل العديد من دراسات الجدوى الاقتصادية ومعدلات العائد الاقتصادي وقد أشارت معظم هذه الدراسات إلي أن متوسط عائد الفدان الصافي بعد استنزال المصروفات الحقلية والمدخلات يبلغ حوالي ٠٠٠٥- معنيه بينما قدرت تكاليف ما يخص الفدان من أعمال البنية الأساسية هجوالي ١٠ آلاف جنيه والبنية الداخلية شاملة أعمال الري الحقلي والطرق والمرافق بكافة أنواعها والخدمات والتخزين والصيانة والتحكم الآلي

موقف التنفيذ حتى ٢٠٠٠/ ٢٠٠٠

١ -محطة الرفع الرئيسية (مبارك)

تم الانتهاء من أعمال الحفر في موقع المحطة (تـــم رفـع ٢,٥١ مليون م٣ من الأتربة) وصب الخرسانة العادية للأساسات والبدء في صب الخرسانة المسلحة.

٢ -قناة الشيخ زايد وفروعها

تم الانتهاء من أعمال الحفر بطول حوالي ٤٥ كيلو متر (تم إزالـــة حوالي ٣٨ مليون م٣ مكعبات من الأتربة والصخور).

٣-دليل فرعي (١)، (٢)، فرع (١)، فرع (٢)

إزالة حوالي ٢٧,٧ مليون متر مكعب من الأتربة والصخور وقد بلغت نسبة الأعمال المنفذة ٢٦%.

٤- الآبار الجوفية

- الانتهاء من حفر ودق عدد ٧٨ بئر جوفي (منهم ٣٨ بئر إنتاجي، ٤٠ بئر اختباري).
 - إنشاء شبكة الري المطور لعدد ١٣ بئر بمنطقة المشروع.

خطط وإنجازات مشروعات الصرف

تعد مشروعات الصرف من أهم مشروعات التوسيع الزراعي نظرا لما لها من عائد سريع للإنتاج الزراعي يصل إلى ٢٥% وهذا ما جعل وزارة الموارد المائية والري تعمل على تغطية كافة الأراضي

الزراعية بشبكات الصرف العام والمغطي وإحلال وتجديد الأجزاء التالفة من الشبكات التي انتهي عمرها (٢٥- ٣٠عاما)، وتعمل مشروعات الصرف المغطي والعام علي زيادة الإنتاجية الزراعية للفدان بنسبة ١٧- ٢٠% وتحسين خواص التربة الطبيعية والكيميائية مسن حيث خفص منسوب المياه الأرضية وتحسين معامل التوصيل الهيدروليكي للتربة وخفض ملوحة التربة والمياه الأرضية، وفي هذا الإطار تم توسيع وتعميق الصرف العام في زمام ٧ مليون فدان كما تم إحسلال وتجديد شبكات الصرف المغطي في زمام ٥٠٠ ألف فدان.

وتهدف خطط وزارة المائية والري المستقبلية إلى الاستمرار في استكمال تنفيذ مشروعات الصرف بشقيه العام والمغطي باستخدام أحدث المعدات المتطورة ومواسير البلاستيك وصيانة وتطهير شبكات الصدرف دورياً للحفاظ على البيئة ومكافحة التلوث ورفع مستوي أداء العاملين.

محاور استراتيجية العمل في هيئة الصرف

١-التكامل بين الري والصرف في التصميم والإدارة والصيانة لتحقيق
 احتياجات الإنتاج الزراعي وذلك بهدف الحصول على أعلى إنتاجية
 محصولية للفدان.

٢-تطوير التكنولوجيا المستخدمة في التصميم والتنفيذ والصيانة وذلك من
 خلال الأبحاث التكنولوجية واستخدام التقنية المناسبة.

٣-صيانة شبكات الصرف ومشاركة المنتفعين في أعمال الإدارة والصيانة من خلال التطوير المؤسسي والتنظيمي للهيئة وتطوير

- التكنولوجيا وتحقيق المشاركة الفعالة من جانب المنتفعين والعمل علي استعادة تكاليف الصيانة.
- ٤-تحقيق أعلى قدر من ضبط وتأكيد جودة مشروعات الصرف وذلك من
 النواحى الفنية و التنظيمية و المؤسسية.
- ٥-المحافظة على نوعية مياه الصرف من ناحية الجودة والمحاذير البيئية وذلك عن طريق التعاون الفعال والتنسيق بين الهيئة والجهات المسئولة عن صرف المخلفات على الشبيكة وتطبيق التشريعات القانونية للتحكم في التلوث بتتبع مصادره وإزالة المخلفات والحد من استخدام الأسمدة الكيماويسة واتباع وسائل المعالجة الكيميائية والبيولوجية.
- التطوير المؤسسي والتنظيمي والإداري بالهيئة من خلال التكيف مسع متغيرات زيادة المسئوليات والمتغيرات التكنولوجية والاجتماعية والاقتصادية والدخول في مجال الخصخصة.

٨-تطوير وتكثيف التدريب الفني والإداري وتنمية الموارد البشرية.

٩-تحسين ظروف العمل والعاملين بالهيئة.

إنجازات وخطط مشروعات تطوير نظم الري

اتجه الرأي في وزارة الموارد المائية والري إلى اتباع سياسة مائية لتطوير نظم الري في مصر وخاصة في ظل محدودية حصة مصدو

بهن المياه من ناحية أخري فالمشروع القومي لتطوير نظم الري في مصبو يشمل تطوير الترع الفرعية وترع التوزيع والمساقي الفرعية وترع التوزيع والمساقي الخصوصية، وتهدف خطة تطوير نظم الري في مصبو إلي رفع كفاءة نقل وتوزيع المياه وترشيد استخدام المياه المتاحة وتدبير مياه إضافية تساعد في استمرارية خطة التوسع الأفقي وكذلك زيادة الإنتاج الزراعي.

أما المشروع الرائد لتطوير الري فيتم تنفيذه في ١١ محافظة هي: فلبحيرة والإسكندرية والغربية وكفر الشيخ والشرقية والمنيا وبني سويف في الفيوم وأسيوط وسوهاج وأسوان، وفي مجال التعساون بين الوزارة واليابان تم إحلال وتجديده قنطرة اللاهون وفم ترعة الجيزة وفيم ترعة محسن واصف على بحر يوسف لخدمة زمام قدره ٩٤٥ أليف فيدان بمحافظات الفيوم والجيزة وبني سويف بتمويل يقدر بمبلغ ٨٥ مليون جنيه، وتم إعداد تقرير مبدئي عن إحلال وتجديد قنطرة مازورة على ترعة بحر يوسف بمحافظة بني سويف لتتحكم في توزيع المياه لزمام قدره ١٠٠ ألف فدان، وجاري إعداد در اسات الجدوى المبدئية لمشروع بحر شبين بزمام فدان، وخاري إعداد در اسات الجدوى المبدئية لمشروع بحر شبين بزمام فدان، وخاري وتخدم محافظات الغربية وكفر الشيخ والدقهلية ودمياط.

وبالنسبة للخطة المستقبلية لتطوير نظم الري حتى عام ٢٠١٧ مخطط استكمال مناطق المشروع الرائد لتطوير الري في زمام قدره ٤٤٠ ألف فدان بتكلفة قدرها ٨٨٠ مليون جنيه وذلك في محافظتي البحيرة ركفر الشيخ ومخطط الري في زمام قدره ١٤٩٦ ألف فدان بتكلفة قدرها ٢٩٩٢ مليون جنيه وذلك في محافظات شمال الدلتا.

قطاع الخزانات والقناطر الكبرى

يقوم قطاع الخزانات الكبرى حالياً بالعديد من المشروعات وأهمها :

- مشروع إحلال فم قنطرة الرياح التوفيقي في منطقة القناطر الخيرية وذلك ليتحمل التطور المستقبلي لحجز أكبر قدر من المياه أمام لقنطرة عن طريق رفع منسوب الأمام حتي منسوب ١٧ مستر، والمشروع عبارة عن إنشاء قنطرة من ست فتحات بعرض ٥ أمتار للفتحة وكذلك إنشاء هويس ملاحي بأبعاد ١٠٠ ١٢ متراً مزود بكوبري متحسرك فوق الهويس، وتبلغ تكاليف المشروع ٥٤ مليون جنيه وجاري حالياً دراسة إلحاق محطة كهرباء بالمشروع.
- إحلال قنطرة فم وهويس الرياح المنوفي بتكلفة تقدر بـ ٦٧ مليـون جنيه ويشمل المشروع إنشاء قنطرة جديدة تتكون من عدد ٩ فتحـات بعرض ٥ أمتار لكل فتحة وإنشاء هويس ملاحي بأبعـاد ١٢٠٠ ٢٢ متر وإنشاء كوبري متحرك فوق الهويس.
- مشروع إنشاء قناطر نجع حمادى الجديدة ومحطتها الكهربائية وتقعل على بعد ٢ اكم شمال مدينة نجع حمادي وعند الكيلو ٣٥٩،٥ من خلف خزان أسوان، ويشمل المشروع إنشاء قنطرة جديدة مزودة بمحطة كهرباء وسد لقفل النهر، وتبلغ تكلفة المشروع حوالوي مارك ألماني، ويهدف هذا المشروع إلى ضمان مرود ثابت ومستمر لري الأراضي أمام وخلف القناطر.

شروع قناطر أسنا الجديدة (١٩٩٤)

يقع المشروع خلف القناطر الخيرية القديمة بمسافة ١٢٠٠ مستر ويهدف إلي إحلال قناطر جديدة بدلاً من القديمة من أجل تلبية الاحتياجات المتزايدة من مياه الري وتوفير المياه التي كانت تضيع عبر القناطر القديمة بهدف الحفاظ علي فرق التوازن ما بين المناسيب أمسام وخلف القناطر وتوليد طاقة كهربائية تقدر بـ ٢٣٤ ميجا وات/ساعة سنويا وتطوير الملاحة عن طريق استبدال الهويس القديم بهويس جديد ذي أبعد تسمح بمرور وحدتين ملاحيتين كبيرتين في وقست واحد، وقد بلغست التكاليف الإجمالية للمشروع ٢٥٠ مليون جنيه مصري، وهذا المشروع عبارة عن أربع منشآت رئيسية وهي : هويس ملاحي ومحطة كهرباء ومفيض وسد دائم.

ثانياً: برنامج التنمية التكنولوجية

- تعتبر التنمية التكنولوجية أحد المحاور الرئيسية التي تعتمد عليها المنظومة المتكاملة للتنمية في جمهورية مصر العربية، وقد خطت الوزارة خطوات واسعة في هذا المجال خلال العقود الثلاثة الأخيرة من القرن العشرين حيث تم خلال هذه الفترة وعلي أساس من الدراسة العلمية المستفيضة دعم البنية الأساسية اللازمة للانطلاق نحو نهضة تكنولوجية شاملة خلال القرن الواحد والعشرين.
- وتقوم الوزارة باستخدام الأساليب التكنولوجية في معظم مجالات إدارة وتنمية الموارد المائية حيث يتم استخدام النماذج الرياضية واستقبال صور الأقمار الصناعية على مناطق حوض النيل والتنبؤ بإيراد النهر.
- ويتم رصد مناسيب المياه وتصرفاتها أتوماتيكياً عن طريق أكثر من ٢٠٠ موقع قياس علي طول مجري نهر النيل وفروعه باستخدام الشهب المحترقة (التليمتري)، ويتم أيضاً تطبيق بعض النماذج الرياضية ونماذج المحاكاة في توزيع المياه ودعم نظم اتخاذ القرار، علاوة علي استخدام نظم المعلومات الجغرافية (GIS) وطرق المسح الحديثة وأساليب الرصد المتقدمة في دراسة مناطق السيول وتحديد كمية ونوعية المياه في الخزانات الجوفية في الصحراء الغربية وشبه جزيرة سيناء ومعدلات السحب الآمن منها وكذلك مراقبة نوعية المياه السطحية والجوفية.

- وأيضاً يتم تطوير وتحديث الخرائط المساحية والتفصيلية باستخدام نظم الاستشعار عن بعد وصور الأقمار الصناعية والتصوير الجوي ودعم قاعدة البيانات ومركز المعلومات.
 - تحديث الهندسات وإنشاء هندسات نموذجية للإدارة المتكاملة للمياه.
- تطوير مراكز التدريب وتحديث برامجها وأساليبها في إطار التنميـــة الإدارية والفنية ورفع كفاءة العنصر البشري في الوزارة.

ويهدف برنامج التنمية التكنولوجية حتى عام ٢٠١٧ لتحقيق النهضة التكنولوجية في مجال إدارة تنمية الموارد ويركز هذا البرنامج على المحاور الآتية:

- تدعيم مجالات الرصد والمراقبة لنوعية وكميات المياه في المجاري المائية المختلفة.
 - تطوير نظم المعلومات والاتصالات ودعم اتخاذ القرار.
 - دعم مجالات المراقبة والتنبؤ.
 - التوسع في استخدام الميكنة على مستوي الإدارات.
 - تحديث الأعمال المساحية.
 - دعم نظم الإدارة وتخطيط متابعة المشروعات.
 - دعم مجالات التدريب في مجالات التكنولوجيا والمعلومات.

ويبلغ إجمالي الاستثمارات التقديرية هذا البرنامج حتى عام ٢٠١٧ حوالي ١٢٦٢ مليون جنيه ويتم التنسيق حالياً لتنفيذه خلال الخطط الخمسية المتتالية.

الفصل الثاني الخطة القومبة للاتصالات والمعلومات

الفصل الثاني

الخطة القومية للاتصالات والمعلومات

مقدمه

يشهد العالم مع نهاية القرن العشرين تحولات جذرية في النظيم السياسية والاقتصادية والاجتماعية السائدة منذ بداية هذا القرن وتتسابق الدول النامية في السياسة وتتوحد الأسواق وتتسع دائرة المنافسة وتظلم عوامل جديدة للنجاح أهمها الجودة والدقة وسرعة تلبية احتياجات المجتمع بالإضافة إلى المرونة والقدرة على التجاوب مع متغيرات العصر.

وتلعب تكنولوجيا المعلومات دوراً رئيسياً في دفع عجلة التنميسة الاقتصادية والاجتماعية من خلال توفير المعلومات لدعم اتخاذ القرار في معالجة قضايا الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي وكذلك في دعم القطساع الخاص معيشة الأفراد وصولاً إلي مجتمع الرخاء. ولذلك فقد ركزت الدول المتقدمة والدول النامية على السواء على تطوير البنيسة الأساسسية القومية للاتصالات والمعلومات لبناء صناعة قومية تعتمد على التكنولوجيا المتقدمة مع إعداد أجيال وصولاً إلى مجتمع ديناميكي يتمتع بالشفافية في المعلومات وسرعة اتخاذ القرار فيما يسمي الآن بمجتمع المعلومات العالمي.

وقد تفضل السيد رئيس الجمهورية بالإعلان عن المشروع القومي للنهضة التكنولوجية، والذي يعكس الاهتمام الكبير الني تعقده الدولة بضرورة الإسراع في النهوض بصناعة واستخدامات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لخدمة أهداف التنمية في مصر، ويمثل إنشاء

وزارة جديدة للاتصالات والمعلومات الخطوة العملية الأولى نحو تنفيذ هذا المشروع القومي، وقد تواكب ذلك مع الانتهاء من الدراسات التي تمت بواسطة بيوت الخبرة العالمية وجمعيات رجال الأعمال المعنيسة بقطاع الاتصالات والمعلومات والتي أوصت بضرورة الإسراع في تنفيذ خطسة قومية للاتصالات والمعلومات وحددت الملامح الرئيسية لهذه الخطة.

وتتشرف وزارة الاتصالات والمعلومات بأن تتقدم بمشروع الخطة القومية للاتصالات والمعلومات التي تهدف إلي ترجمة المشروع القومي للنهضة التكنولوجية إلي واقع ملموس من خلال إعداد وتنفيذ العديد من المشروعات الطموحة واتخاذ الإجراءات لتحقيق طفرة في الصناعة والتصدير وفرص العمل للشباب.

الأهسداف

- ا. تشجيع وتنمية صناعات الاتصالات والمعلومات لبناء صناعة متقدمة متقدمة تعتمد علي فكر وعقول للشباب المصري وتحتل مكانة متقدمة بين صادراتنا الصناعية.
- بناء مجتمع المعلومات الذي يستطيع ملاحقة واستيعاب التدفق في المعلومات والمعارف المتطورة ويحسن الاستفادة منها.
- ٣. توفير وتطوير نظم الاتصالات والمعلومات لخدمة القضايا القومية المرتبطة بإصلاح ونمو الاقتصاد المصري ورفع مستوي المعيشة للمواطن والأسرة.
 - توفير الكوادر اللازمة لقطاعات الاتصالات والمعلومات.

محاور العمال

المحور الأول: تنمية الطلب الوطنى على المعلومات واستخداماتها

يمثل السوق المحلي نقطة الجذب الأولي لبناء صناعة متقدمة لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات حيث تبدأ الشركات المصرية في بناء الكوادر واجتذاب الخبرات واقتناء الموارد اللازمة لهذه الصناعة بما يؤهلها في المستقبل للمنافسة في السوق العالمي. ويمثل الطلب الحكومي جزءا كبيرا من السوق المحلي حيث أن بناء مجتمع المعلومات المصري يتطلب طرح العديد من المشروعات القومية والمشروعات القطاعية بالوزارات والهيئات والمحافظات لتنفيذ نظم للمعلومات وقواعد للبيانات.

المحور الثاني: التوجه إلى السوق العالمي سعياً وراء الحصول علي السوق العالمي نصيب من الطلب العالمي

• إنشاء هيئة تنمية صادرات البرمجيات

في إطار العمل علي زيادة حصة مصر من الصادرات العالمية في مجال البرمجيات، فقد أشارت الدراسة التي أعدها أحسد بيوت الخبرة العالمية إلي ضرورة إنشاء هيئة متخصصة تعمل علي تشبيع وتنمية الصادرات في مجال تكنولوجيا المعلومات والارتقاء بها والعمسل علي زيادة الطلب العالمي عليها وإعداد الكوادر اللازمة، وذلك من خلال الآتي:

- دراسة الأسواق العالمية في مجال الاتصالات والمعلومات وتحديد المجالات التي يمكن للصناعات المصرية أن تجد سوقاً لها في الخارج.

- معاونة الشركات المصرية في الحصول على عقود لتتفيذ مشروعات بالخارج.
- دراسة مطالب الشركات الوطنية والتنسيق مع الحكومة مـــن خــلال وزارة الاتصالات والمعلومات لنذليل أي مصاعب تواجه التصدير.

• إنشاء الحضانات التكنولوجية

تمثل الحضانات التكنولوجية إحدى الوسائل الحديثة لتنمية الصناعات من خلال تشجيع الشباب على الدخول في هذه الصناعات بتكوين شركات جديدة يتم احتضانها لفترة محدودة وإعطائها الدعم والإداري والفني ومعاونتها في تسويق منتجانها، وتهدف الخطة إلى إنشاء حضانات تتسع لعدد ١٠٠ شركة جديدة آليا.

• التجارة الإلكترونية

أصبح من المحتم دخول مصر مجال التجارة الإلكترونية لتمكين الشركات المصرية من التعامل مع الأسواق العالمية وتسويق المنتجات المصرية وعقد الصفقات التجارية باستخدام قنوات الاتصال الحديثة التي يتم من خلالها الآن زيادة نصيب مصر من حجم التجارة العالمية، ويحتاج ذلك إلى الآتى:

- إعداد وتطوير التشريعات المصرية اللازمة.
- تطوير العمل بالمؤسسات المالية على الشبكات الإلكترونية.
- تطوير العمل ببعض الجهات الحكومية كالجمارك وهيئات الرقابة علي الصادرات والواردات.

- زيادة قدرة شبكة نقل المعلومات لاستيعاب الطلب المتزايد لتطبيق—ات التجارة الإلكترونية.

• إنشاء تجمعات صناعة المعلومات

تمثل المدن التكنولوجية أحد الوسائل الفعالــة لتنميــة تكنولوجيـا المعلومات حيث تتميز بتركيز شديد للبنية الأساسية للاتصالات كما تتكامل فيها الموارد لخدمة هذه الصناعة، وتتلخص إستراتيجية العمل لنمو هـــذه المدن فيما يلى:

- اختيار أماكن قريبة من التجمعات السكنية والخدمية بالمدن الجديدة.
 - البدء بمساحات محدودة يتم التوسع فيها تدريجياً.
- التنفيذ بواسطة القطاع الخاص من خلال شركات تتولى إنشاء البنيـــة الأساسية والتشييد والتشغيل والإدارة.

المحور الثالث: التنمية البشرية

• توفير الكوّادر المتخصصة اللازمة لنمو صناعة الاتصالات والمعلومات

يعتبر العنصر البشري أهم مكونات صناعة الاتصالات والمعلومات ورغم توافر الموارد البشرية في مصر ممثلة في الشباب من خريجي الجامعات والمعاهد العليا إلا أن هؤلاء الشباب في حاجة إلى التأهيل المتخصص لزيادة قدرتهم على الإنتاج المتمسيز والقادر على المنافسة في السوق العالمي.

وقد أثبتت التجارة العلمية أن خريجي برامج التأهيل المتخصصة هم ركائز التنمية للشركات التي عملوا بها في مصر والخارج بل أن بعضهم قد أنشأ شركات جديدة ساهمت في نمو هذه الصناعة ولكن ما زال عدد العاملين في هذا المجال محدوداً ويقدر بحوالي ٥٠٠٠ فرد. وتهدف الخطة إلي تأهيل ٥٠٠٠ فرد سنوياً مع زيادة إنتاجية الفرد من ١٠ آلاف دولار سنوياً إلى ٥٠ ألف دولار مما يحقق زيادة في حجم الصناعة لتصل إلى ٥٠٠ مليون دولار عام ٢٠٠٢.

• تأهيل الشباب والأطفال لدخول عصر المعلومات

يتسم عصر المعلومات بمشاركة فعالة للشباب والأطفال من سن مبكرة ويساهم ذلك في نمو الطاقة الإبداعية والذهنية كما يساهم في توصيل المعلومات العامة والعلوم من خلال قدرات حديثة وجاذبة للانتباه مما جعل الكثير من دول العالم في سباق لتوفير هذه الإمكانات التكنولوجية للأطفال والشباب وقد تبنت الدولة في مصر مبادرة الاستثمار في المستقبل من خلال إنشاء مراكز ونوادي طفل القرن الحادي والعشرين وكذا مراكز تدريب على تكنولوجيا المعلومات بالمحافظات والتي قامت بتدريب أكتر من من ١٠٠٠ ألف شاب وطفل خلال السنوات الماضية.

وسوف تقوم الوزارة بالتعاون مسع وزارة الشباب والصندوق الاجتماعي بالتوسع في إنشاء مراكز تدريب الشبباب على تكنولوجيا المعلومات وبمعدل ٢٠٠ مركز جديد سنوياً مع الاستمرار في إنشاء نوادي طفل القرن ٢١ بمعدل ١٠٠ مركز سنوياً وبالتعاون مسع وزارة التربيلة والتعليم والجمعيات الأهلية.

• زيادة الوعى المجتمعي بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

أن التحول إلى مجتمع المعلومات يستلزم ضرورة مشاركة كافــة قطاعات المجتمع المصري، وتقوم مراكز المعلومات المجتمعية لخدمات الاتصالات والمعلومات بدور رئيسي في استفادة جميع المواطنين مـن الخدمات التكنولوجية للاتصالات والحصول على المعلومات، ويتم إنشاء هذه المراكز بالمدن مع التركيز على المناطق الأقل تطوراً مما يساهم فـي تحقيق نقلة حضارية على كافة المستويات، وتهدف الخطة إلى إنشاء عـدد مركز سنوياً.

المحور الرابع: إقامة مع الصناعة العالمية

إن أحد الوسائل الرئيسية لنمو الصناعية المحلية للاتصالات والمعلومات يكون من خلال جذب الشركات العالمية للمشاركة في مشروعات إنتاجية وخدمية مع صناع المعلومات في مصر. وحيث أن السوق المصري يمثل حالياً مركزاً لجذب الشركات العالمية وخاصة في مجال الاتصالات، فأن هذه الشركات يكون لديها استعداداً أفضل للاستثمار المباشر في مصر من خلال خلق كيانات ثابتة مثل مراكز الإنتاج ومراكز الهندسة والتصميم ومراكز التتريب. وتؤدي هذه المراكز إلي خلق فوص عمل للخريجين كما تساهم في نقل التكنولوجيا والمعرفة ورفع مستوي الجودة للصناعة المحلية.

وستعمل الوزارة من خلال فتح السوق المحلي علي إقامة التحالفات بين صناع المعلومات في مصر واتصالهم مع الشركات العالمية وذلّك من خلال وضع ضوابط تعاقدية تؤكد علي ضرورة تعميق الصناعة المصرية عند التعاقد على مشروعات الاتصالات والمعلومات الكبرى.

المحور الخامس: تحديث البنية الأساسية للاتصالات

أصبحت شبكة الاتصالات هي العمود الفقري لتطوير مجتمع المعلومات كما أنها مورد رئيسي لإقامة صناعة للبرمجيات. وقد حدث تطور كبير في تكنولوجيا الاتصالات لتشمل الصوت والصورة ونقل المعلومات بسرعات كبيرة وعبر مسافات بعيدة.

وتهدف الخطة إلى إقامة أحدث شبكة للاتصالات لنقل المعلومات داخل وخارج مصر وربطها بدول العالم ويواكب ذلك تحرير صناعة الاتصالات من خلال تطوير وتحديث الشركة المصرية للاتصالات وتفعيل دور جهاز تنظيم مرفق الاتصالات في دعم الصناعة ومنع الاحتكار ومراقبة جودة الخدمات وتطوير تعريفه الاتصالات المحلية والدولية.

ويقوم جهاز التنظيم بوضع خريطة متكاملة لخدمات القيمة المضافة في الاتصالات بحيث يتم دعوة الشركات لتولسي إقامة البنية المطلوبة وتشغيلها تحت إشراف الجهاز مما يساعد علي نمو الصناعة وتحريرها في ظل منافسة حرة لصالح المستفيدين في قطاعات المجتمع المختلفة.

المحور السادس: تهيئة المناخ التشريعي لانطلاق الصناعة

ترتبط صناعة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات بعدد من التشريعات المنظمة لها والتي توفر الحماية للمبدع والمنتج والمسوق لمنتجاتها وخدماتها، ومن أهم هذه التشريعات قانون حماية الملكية الفكرية والإجراءات التي تكفل تنفيذه بكفاءة لتوفير الحماية لصانعي البرمجيات وأصحاب حقوق توزيع قواعد البيانات.

بالإضافة إلى ذلك فإن كثير من الدول التي تتنافس في جيذب صناعة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات تعطي ممييزات نسبية في الضرائب وفي الجمارك إلي جانب قيام البنوك بإعطاء تسهيلات ائتمانية تتناسب مع هذه الصناعات بما تتسم به من مخاطر عالية مع عائد مرتفع.

ولكي تكتمل الصورة التشريعية أمام المستثمرين ورجال الأعمال والصناعة، ستقوم الوزارة بإعداد مشروع قانون متكامل المعلومات ومشروع قانون للاتصالات ليتواكب مع ما يتم مسن تطوير وتحرير للأنشطة والخدمات ومع التعريف الجديد لدور الحكومة والقطاع الخاص ومع ما يحدث من تقدم هائل في التكنولوجيا المحركة لقطاعي الاتصالات والمعلومات والتي تساهم في زيادة الطلب المحلي لصالح تنمية الصناعات التكنولوجية المتقدمة.

• القطاع الخاص

يقوم القطاع الخاص المصري والعالمي بدور أساسي في دعم مشروعات التدريب، كما يقوم بالاستثمار المباشر في تنمية البنية الأساسية للاتصالات من خلال الحصول علي تراخيص بذلك من جهاز تنظيم مرفق الاتصالات.

وتبدي الشركات العالمية استعدادا كبيراً لدعم الصناعة المحلية وتعميقها من خلال إنشاء مراكز التصميم إلي جانب مراكز البرمجيات ومراكز التدريب. وسيتم اشتراط أن يتم إعادة استثمار جزء من عائد نشاط الشركات العالمية في تنمية الصناعة المحلية.

• الصناديق الحكومية

أنشأت الحكومة العديد من الصناديق التي يمكن أن تساهم في مشروعات البنية المعلوماتية وتنمية السوق المحلي ومنها صندوق الرقسم القومي وصندوق السجل العيني وصندوق أبنية المحاكم بروزارة العدل وغيرها من الصناديق بالوزارات والهيئات والتي يمكن أن تخصص جزءا من استثماراتها لتحسين الخدمات ورفع كفاءة العمل الإداري.

• الصناديق الخاصة

يوجد نوعان من آليات التمويل الخاصة المطلوب إنشائها لتتميـــة صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وهي :

- صندوق تنموي يساهم فيه القطاع الخاص والحكومة بغرض إنشاء الكيانات المطلوبة لدعم الصناعة مثل هيئة تنمية صادرات البرمجيات.
- هيئة التصديق لمعاملات التجارة الإلكترونية، كما يساهم في الحضانات التكنولوجية وبرامج التدريب.
- صندوق تمويل رأس مال المغامرة وتسلم فيه هيئات التمويل المتخصصة طبقاً للآليات المتبعة في هذه الصناديق.

أولاً: مشروعات تنمية صناعات الاتصالات والمعلومات

١- مشروع تنمية صادرات البرمجيات المصرية

الأهيداف

- زیادة حجم الصادرات المصریة من البرمجیات إلى ۱۰۰ ملیون
 دولار خلال مسنوات.
- فتح الأسواق الخارجية للبرمجيات المصرية من خلال قنوات ثابتة
 تربط بين المنتجين في مصر وهذه الأسواق.
- تسويق القدرات المصرية في تكنولوجيا المعلومات وبصفة خاصه الخبرات البشرية في شكل عقود للدعم الفني و الاستشارات بالمنطقة العربية و أفريقيا.

<u>لمكونات</u>

- حصر كامل للإمكانات البشرية المتوافرة في مجال صناعة البرمجيات مع حصر القادر منها على التصدير.
 - حصر دقيق لحجم ونوعية التصدير القائم حالياً.
 - تحديد خطة التصدير قصيرة المدى مع تحديد الأسواق المستهدفة.
- إنشاء هيئة تنمية صادرات البرمجيات المصرية، وإنشاء أفرع تسويقية
 لها في الدول المستهدفة.
 - إقامة برامج تدريبية لأعمال تسويق البرمجيات بصفة خاصة.

- تشجيع الشراكة الاستراتيجية بين الشهركات المصرية والأجنبية
 لصانعي البرمجيات في مصر لمحساب ومن باطن الشركات الأجنبية.
- الاشتراك في المعارض المتخصصة خارج مصر لإظـــهار قــدرات الشركات المصرية ووضع سياسة التحفــيز والإعفـاءات لتصديــر البرمجيات موضع التنفيذ.
- الاستعانة بالمكاتب الاستشارية العالمية في توجيه السياسات التصديرية.

الجهات المستفيدة

- الشركات المصرية العاملة في إنتاج البرمجيات.
- المكاتب الاستشارية وبيوت الخبرة المصرية في مجــــال تكنولوجيا
 المعلومات.

المدة الزمنية

- يتم إنشاء هيئة تنمية صادرات البرمجيات خلال السنة الأولى للخطة.
- یتم تحقیق المستهدف من التصدیر خلال خمس سنوات (۰۰۰ ملیون دولار).

مسئولية التنفيذ

يتعاون القطاع الخاص المصري مع الحكومة في إنشاء هيئة صادرات
 البرمجيات التي تتولى بعد ذلك تنفيذ المشروع.

٢- مشروع إنشاء مناطق وحضانات لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الأهيداف

- إقامة مناطق متميزة للتكنولوجيا المتقدمة لتشجيع المستثمرين علي
 إقامة صناعات الاتصالات والمعلومات.
- إعطاء امتيازات لتوطين صناعة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات من خلال حوافز إيجابية ترتبط بالمكان (أسعار الأراضي أسعار الخدمات الإعفاءات الضريبية والجمركية).
- إنشاء حضانات تشجع الشباب علي تكوين شركات صغيرة يتم
 مساعدتها في الحصول علي مشروعات تسويق منتجانها لفترات
 محددة حتى تستطيع الانطلاق ذاتياً.

المكونيات:

- اختیار مناطق متمیزة بالقرب مـن التجمعات العمرانیـة الجدیـدة
 وتخصیصها بأسعار رمزیة للشركات التی تقوم بتطویرها.
- قيام شركات القطاع الخاص بتصميم وتنفيذ البنية الأساسية المتميزة للمناطق للتكنولوجية تم تسويقها للشركات العاملة في مجال صناعـــة الاتصالات و المعلومات.
- إنشاء مراكز التدريب ومراكز للتطوير ومراكز لخدمات الصناعة
 داخل المناطق الجديدة.

الإعلان عن آليات لجذب الشباب المبتكر واختيار المشروعات التي يتم احتضانها (إما بواسطة الدولة أو بواسطة الشركات الموجودة بالمناطق التكنولوجية).

الجهات المستفيدة:

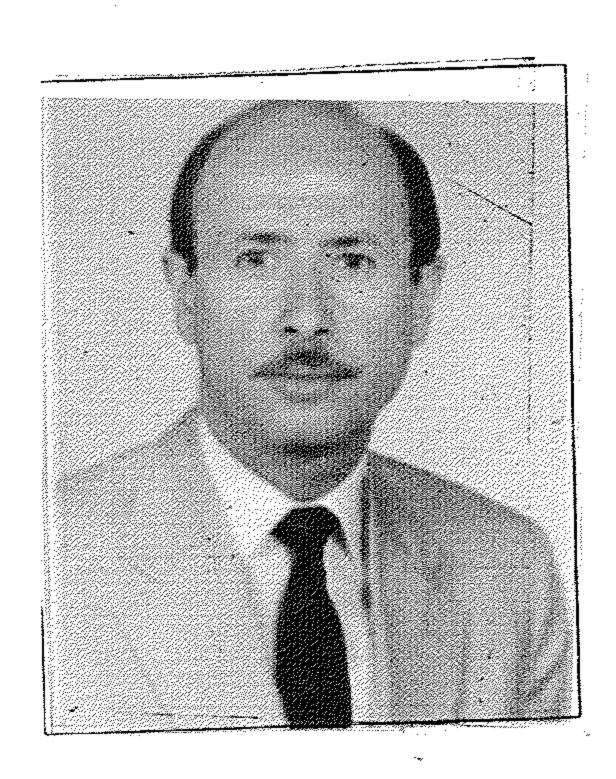
- شباب الخريجين لحصولهم على فرص عمل بالشركات التكنولوجية
 والعالمية العاملة في مجالات التميز.
- الشباب من أصحاب المشروعات المتميزة والتي سيتم احتضائهم
 بمعرفة الشركات الكبرى.
- الشركات المنتجة التي ستحصل على مزايا استثمارية في بيئة متميزة وبالقرب من الأسواق الواعدة.

المدة الزمنية

- إنشاء أول منطقة خلال عام ٢٠٠١/ ٢٠٠١
- التخطيط لإنشاء ٢-٣ منطقة سنوياً بعد ذلك.

مسئولية التنفيذ

- تتولى وزارة الاتصالات والمعلومات التنسيق مع وزارة التعمير
 والإسكان لتحديد المناطق ثم الطرح للشركات التي تتولى التطوير.
- تتولى الوزارة التسيق مع الشركات العالمية لتبني إنشاء الحضائات
 بالمناطق الجديدة.



المهندس عقيل بشير رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية للاتصالات



الأستاذ الدكتور أحمد نظيف وزير الاتصالات والمعلومات

٣- مشروع تشجيع الشراكة مع الشركات العالمية

الأهيسداف

- تشجيع الشركات العالمية على الاستثمار في مصـر والشـراكة مـع
 الشركات المصرية العاملة في مجال الاتصالات والمعلومات.
- إقامة مشروعات مشتركة بين الشركات العالمية والشركات المصرية التي توجه نحو السوق المصري والسوق العالمي وذلك لإنتاج البرمجيات وأجهزة الحاسبات والاتصالات وكذا الأنشطة المرتبطة بالصناعة كالتدريب والتصميم والبحوث التطبيقية والاستشارات والدعم الفنى.
- تعميق التصنيع المحلي في التعاقدات الدولية الموجهة نحو
 الاستثمارات في مصر وخاصة في مجال البنية الأساسية للاتصالات
 والمعلومات.

<u>المكــونات</u>

- الاتصال بالشركات العالمية وعرض برنامج تنمية صناعة الاتصالات والمعلومات عليهم للمشاركة مع الشركات المصرية في التنفيذ.
- وضع مكون أساسي لنقل التكنولوجيا في جميع العقود التي تبرم لتنفيذ
 مشروعات تنمية البنية الأساسية للاتصال والمعلومات في مصر.
- إقناع الشركات العالمية بإنشاء مراكز التدريب ومراكز الإنتاج في مصر من خلال عرض المزايا النسبية ومقابل فتح السوق المصري أمامها.

- الاتفاق مع الشركات العالمية على المشاركة مع الشركات المصرية في فتح أسواق جديدة في المنطقة العربية وأفريقيا باعتبار مصــر هـي المدخل الطبيعى إقليمياً.
- تشجيع الشراكة بين الشركات المصرية والشركات في جنوب شــرق
 آسيا لغزو الأسواق الأوروبية وفقاً لنظام الأسقف التصديرية.

الجهات المستفيدة

 الشركات المصرية العاملة في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

المدة الزمنية

• عقد اتفاقيات شراكه ناجحة بمعدل لا يقل عن خمس اتفاقيات سنوياً.

مسئولية التنفيذ

وزارة الاتصالات والمعلومات بالتنسيق مع جمعيات رجال الأعمال المتخصصة.

3- مشروع تهيئة المناخ التشريعي لنمو صناعة الاتصالات والمعلومات الأهيداف

• تطوير الإطار التشريعي ليتواكب مع التقدم الكبير في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وما يحدث من تحرير للخدمات ولمواجهة تحديات العولمه.

- تطوير وتفعيل قوانين حماية الملكية الفكرية كدافع أساسي لنمو
 الصناعات التي تعتمد على الإبداع ومنها صناعة البرمجيات وقواعد
 المعلومات.
- استحداث مزايا نسبية لصناعة تكنولوجيا الاتصلات والمعلومات تساعد علي جذب الاستثمارات وزيادة القدرة التنافسية في الأسواق العالمية.

المكونات

- حصر القوانين والقرارات المعنية بالاتصالات والمعلومات.
 - دراسة التعديلات والإضافات التشريعية المطلوبة.
 - إعداد مشروعات القوانين والقرارات.
 - إصدار قانون موحد للاتصالات.
 - إصدار قانون موحد للمعلومات.

الجهات المستفيدة

- شركات صناعة الاتصالات والمعلومات.
- الجهات الحكومية التي تتعامل مع قطاع الاتصالات والمعلومات.

المدة الزمنية

- من المتوقع إصدار التعديلات التي تتعلق بقرارات وزارية خلل
 الشهور السنة الأولى.
 - تعديلات بسيطة في القوانين خلال الدورة الحالية لمجلس الشعب.

إصدار القوانين الجديدة الاتصالات والمعلومات عند انعقاد مجلس الشعب في دورته للعام القادم.

مسئولية التنفيذ

وزارة الاتصالات والمعلومات بالتنسيق مسع المكاتب الاستشارية
 القانونية وجمعيات رجال الأعمال المتخصصة.

٥- مشروع تهيئة مناخ الاستثمار

الأهسداف

- زيادة حجم الاستثمار المصري العسالمي في صناعة الاتصالات
 والمعلومات ليصل إلى ٢ مليار جنيه سنوياً خلال خمس سنوات.
- زيادة القدرة التنافسية للصناعة المصرية في الأسواق العالمية بتشجيع
 الاستثمارات الموجهة للتصدير.

المكيونات

- اقتراح التشريعات واللوائح المحفزه للمستثمر العصري والأجنبي في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.
- توفير المعلومات اللازمة عن السوق المصري من حيث توافر العمالة المدربة وتوافر الاحتياجات المحلية واحتياجات أسواق المنطقة العربية.
- وضع الإطار التنفيذي للتعاون بين المستثمرين والبنـــوك المصريــة
 وصناديق التمويل لتيسير تمويل الصناعات التكنولوجية.

الجهات المستفيدة

• الشركات المصرية العاملة في مجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

المدة الزمنية

• إعداد مجموعة الحوافز المقترحة ووضعها موضع التنفيذ.

مسئولية التنفيذ

• وزارة الاتصالات والمعلومات بالتنسيق مع الوزارات المعنيسة بعد الحصول على موافقة مجلس الوزراء على برنامج الحوافز المقترح.

٦- مشروع تطوير البحوث التطبيقية للاتصالات والمعلومات

الأهيداف

- تفعيل دور المؤسسات البحثية الوطنية في دعم التطوير التكنولوجي من خلال أبحاث تطبيقية لها عائد مجسوس.
- الربط بين معاهد البحوث والشركات العاملة في مجالا الاتصالات والمعلومات من خلال عقود تساهم في تنمية الأبحاث التطبيقية وحل مشكلات الصناعة.
- تعميق مفهوم البحث العلمي التطبيقي لخدمة الصناعة وحث الباحثين على تسويق قدراتهم البحثية للحصول على عقود جيد كأساس اقتصادي للنمو والاستمرارية.

بعض الهيئات والشركات التابعة للوزارة هيئة البريد

تضم هيئة البريد ٩٦٥١ منفذا ومكتب بريد أهلي وحكومي يقدم خدمة البريد السريع الدولي والفاكس البريدي وتبادل شرائط الكاسيت ونقل المراسلات والطرود وتحصيل رسوم تجديد رخص السيارات ووثائق التأمين وكذلك بيع التمغات لحساب الجهات وكروت تليفونات الخدمنة العامة والحوالات والشبكات.

وتبلغ عدد حسابات التوفير نحو ٧,٥ مليون حساب ومجموع أرصدتها ٨ مليار جنيه وخدمة أرباب المعاشات ٢٠٥ مليون مواطن بإجمالي ٥,٢ مليار جنيه سنوياً.

وتقوم الهيئة بتطوير مكاتب البريد في حدود ٢ مليون جنيه مــــع ميكنة عمليات مكاتب جديدة وتطوير أنظمة مراكز المعلومات والتوثيق.

الشركة المصرية للاتصالات

قررت الشركة إنشاء مركز لخدمة العملاء وتوعية الموظفيل بحسن معاملة المشتركين مثل خدمة الدليل وزيادة عدد الموظفين بالدليل حيث أن موظفي الدليل يستقبل ٣ مكالمات في الدقيقة الواحدة

واختفت شكاوي المشتركين تقريباً حيث بلغت نسبة الشكاوي ٧, في الألف ووصل عددها إلى ١٩٠٠ شكوى وتـم تعديـل حوالـي ٨٠٠ شكوى للمشتركين تبين خطأ الشركة غير المقصود. كما قـامت الشركة بإجراء تخفيض نحو ٢٥% على تليفونات الدولى والإنترنت.

المعروف أن الشركة المصرية قررت القضاء على قوائم الانتظار بنهاية عام ٢٠٠١ بحيث يمكن لأي مشترك أن يركب تليفون في منزله أو مصنعه خلال أسبوع من تاريخ تقديمه طلب للشركة.

كما تسعي الشركة إلي زيادة عدد المشتركين بالتليفون المحمسول حيث أن المشتركين حوالي ٣% فقط. وفي سبيل ذلك أدخلت الشركة خدمة التليفون الدولي بالمجان للمشتركين. كما أتاحت الشركة الخيار للمشسترك في إدخال خاصية النداء الآلي من عدمه. كما أن الشركة أتاحت أيضاً دفع الاشتراك مقدماً لمن يعملون بالخارج ويتعذر عليهم السداد في المواعيسد المحددة كما أن الشركة بحسها الحضاري أجسرت استطلاع رأي عن المحانية دفع الفواتير شهرية أو كل ثلاث شهور وهي بصدد منح تسهيلات أكثر في نقل التليفون من مكان لآخر وإضافة خواص جديدة على التليفون مثل التتبع والانتظار والمنبه.

وتسعي الشركة باستمرار إلي تحسين أدائها وتوجد لجنة لدراســـة تعريفات المشتركين والإنترنت مراعاة للبعد الاقتصادي والاجتماعي.

تقوم شركة الاتصالات المصرية بإحلال كوابل الربط النحاسية بين القرى والمراكز وتنفيذ الكوابل من الألياف الضوئية لزيادة عدد الدوائـــر وتحسين كفاءة الاتصال وإنشاء مركز صيانة الكوابل بالمناطق المختلفة.

طورت الشركة الخدمة التليفونية بالقرى حيث تم تقسيم الجمهورية الي ٩٩٥ مركزاً توسطياً لخدمة أكثر من ١٢ ألف قرية وتم تنفيذ ٥٢٥ مركزاً بنسبة ٨٣% وكذلك ميكنة ٢٠ مركزاً بتحويلها إلي الخدمة الآلية الكاملة وكذلك تشغيل ١٤٧ مركزاً على خاصيتى Dod/did .

ويتم إدخال أكثر من مليون خط تليفوني سنوياً لتلبية الاحتياجات المطلوبة مستخدمة أحدث التقنيات الحديثة من سنترالات رقمية وشبكات لاسلكية عام ٢٠٠٠ بكثافة تليفونية ١٢٠%.

كما تم الانتهاء من إحلال السنتر الات التماثلية بمقدار ٦٦ ألف خط ليحل محلها السنتر الات الإلكترونية الرقمية التي تتيح إدخال الخدمات الجديدة بها وتم إنشاء شبكات تليفونية بالمناطق الجديدة والوادي الجديد والعوينات وشرق التفريعة والانتهاء من تنفيذ مركز التحكم المركزي للشبكة المكون جاهزا للخدمة وتم بالفعل إدخال الخدمة لضمان مراقبة تشغيل وصيانة الشبكة العامة وتحويل الخدمة للطرق البديلة في حالات الطوارئ لضمان عدم انقطاعها مما يقضي تماماً على الأختناقات والأعطال ويؤدي إلى زيادة نسبة نجاح المكالمات .

كما تم تخفيض أسعار المكالمات الدولية وشبكة نقل المعلومات في حدود ما بين ٥٠,٢٥% تمشياً مع الأسعار العالمية وتشجيع نمو خدمات الاتصالات والمعلومات وفقاً للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وتوسعت

الشركة في إنشاء السنترالات الانتقالية وسنترالات النداء الآلي لتسهيل الحركة التليفونية دون أي أختناقات حيث تم إنشاء عدد ٩ سنترالات انتقالية بمدن القاهرة و٢ سنترال آلي. وتم التعاقد على زيادتها لمواجهة أعداد المشتركين وتخصيص سنترالين انتقاليين لخدمة التليفون المحمول.

وتم تغطية المناطق الجديدة تباعاً بخدمة النداء الآلي والتوسع في عدد قنوات الاتصال الرقمية الداخلية بين المحافظات لاستيعاب التوسيعات الجديدة وزيادة حجم الحركة المتوقعة بالإضافة إلى استكماله وتعميمه على القرى وتوابعها. فضلاً عن ربط الشبكة التراسلية المحورية بشبكة رقمية وزيادة شبكة الألياف الضوئية بمحافظات مصر بما تضمن سهولة تمريس الحركة التليفونية وتوفير الدوائسر اللازمسة لشبكات نقل المعلومات والإنترنت مع توفير خدمات القيمة المضافة حيث تكون الشبكة الرقميسة متكاملة الخدمات وتم توفيرها في أكثر من ٤٠ موقع بمحافظات الجسيزة والقاهرة والإسماعيلية ثم تعمم على باقى السنترالات.

كما تم إدخال الشبكة الدولية في محافظات القاهرة والإسكندرية ومطروح وتطوير الشبكة القوميسة لنقل المعلومات باستخدام نظم الاتصالات فائقة السرعة وإنشاء شبكة رئيسية على مستوي الجمهوريسة لتشمل مناطق جديدة وسرعات عالية تصل إلى ٢٤ ميجا/ث/ ب وتحقيق التطبيقات المختلفة مثل الخدمات الطبية والمؤتمرات المرئيسة وشركات الإنترنت وربط شبكات وقواعد البيانات والمعلومات محلياً وعالمياً مع الاستمرار في توفير خواص السنترالات مثل إظهار رقم الطالب والتحكم في المشروعات الدولية في المكالمات والخواص الأخرى وزيادة الاشتراك في المشروعات الدولية

بالاستفادة من حركة الاتصالات العابرة مثل الاشتراك في كابل أوكسجين بالإضافة إلى الاشتراك في كابل (سيموى).

كما تم مع تدعيم المحطات الأرضية والعمل علي تطويرها بمسا يتمشى مع التطور في تحقيق اتصالات ممتازة مع بلدان العالم فضلا استكمال ميكنة العلاقات التجارية بجميع سنتر الات الجمهورية لإتاحة النقل الآلي لبيانات المشتركين بعد ما تم أفضل وكذلك ميكنة قطاعات المخازن والمشتريات لضمان السيطرة على المخزون السلعي وضبط أصول الشركة وتحسين استخدام التدفقات النقدية مما يزيد من دخل الشركة.

وكذلك ميكنة المشروعات باستخدام السبرامج المتخصصة فسي تخطيط وتنفيذ المشروعات لتكوين قاعدة بيانية وجغرافية لمكونسات كلم مشروع وإنشاء وحدة تسويق خدمات للاستفادة من عائدات الشسركة فسي تمويل مشروعاتها وإضافة المزيد من الخدمات الجديدة، وتم بالفعل افتتلح مركزين للتسويق بهذه الخدمات مثل الشبكة الذكية والشبكة الرقمية وشبكة الإنترنت الجديدة.

وكذلك تطوير ونمذجة مكاتب الخدمة العمومية ونشر كبائن العملة والكروت الممغنطة والتعاون مع القطاع الخاص بتقديم خدمات الاتصالات ونقل المعلومات من خلال اتفاقيات وتبادل وربط الشركات الإقليمية .

الفصل الثالث وزارة البترول وإستراتيجية جديدة

الفصل الثالث

وزارة البترول وإستراتيجية جديدة

يشهد قطاع البترول حالياً سرعة متنامية ومتعاظمة بفضل رجالـه قادة ومنفذين مما ينعكس على أدائه وتحقيق طفرة هائلة سواء في الإنتـاج أو التكرير أو في الصناعة البترولية.

وفى ظل المرحلة الحاسمة الحالية فى تاريخ قطاع البترول الذى يشهد متغيرات عالمية وإقليمية ومحلية هائلة مما يتطلب التعامل مع هذه المتغيرات بواقع ورؤية واستراتيجيات متطورة جديدة تواكس هذه المتغيرات من أجل إحياء عصر النهضة البترولية فى مصر.

وجاء اختيار المهندس محمد طويلة رئيساً للهيئة العامة للبسترول والمهندس حسن عقل نائب لرئيس الهيئة للإنتاج وتصنيع الغاز وحمايسة البيئة تجسيداً صادقاً لمجابهة هذه المتغيرات والتحديات الجديدة .

لا شك أن النمو الاقتصادى الذى تشهده منطقة البحر الأبيض المتوسط حالياً سوق يخلق زيادة فى الطلب على الطاقة وذلك لدعم خطط التنمية الطموحة بالمنطقة وبالتالى فإنه يجب علينا تكريس كل المجهودات فى قطاعى البترول والطاقة للوصول إلى أهداف التنمية كما حدث في مصرنا الحبيبة التى شهدت ثورة صناعية عظيمة تحت القيادة الحكيمة للسيد الرئيس محمد حسنى مبارك وكان المحرك لهذه الثورة هو بلا شك الطاقة البترولية ، وبالتالى فإن معدل النمو فى استهلاك الطاقة يضع عبئاً

كبيراً على قطاع البترول لضمان سد احتياجات الأجيال القادمة من الطاقة بصفة مستمرة وذلك مع تناقص احتياطات الزيت الخام مما يدفع صناعة البترول إلى البحث والتنقيب في مناطق أكثر عمقاً والتي تتطلب تقنيات عالية في مناطق المياه العميقة.

وكان نتيجة المجهودات الكبيرة التى بذلت وكان من شأنها الإعلان عن اكتشاف احتياطات كبيرة, من الغاز في المياه العميقة المصرية بالبحر المتوسط حتى أصبحت مصر تمتك الآن ثروة كبيرة وحقيقية من الغاز الطبيعي وأصبخ لديها فائضاً من الغاز الطبيعي يمكن توجيهه للتصدير دون تأثيرات على الاحتياجات المحلية المطلوبة لخطط التنمية المتلاحقة للتصدير ودون الإجحاف بحق الأجيال الحالية والقادمة في مصر من الطاقة.

وتسعى وزارة البترول المصرية جاهدة فى الوقت الحالى إلى تنويع الأسواق المستهدفة لتصدير الغاز الطبيعى فى أوروبا وأفريقيا أو دول حوض البحر الأبيض المتوسط. إن مصر أصبحت تنظر بمنتهى الجدية لأوروبا كسوق واعية ومبشرة لاستهلاك الغاز المصرى.

وهناك العديد من العوامل التى تعزو وتقوى مكانة مصر داخـــل سوق أوروبا وحوض البحر الأبيض المتوسط ويأتى فى مقدمتها العلاقات الأخوية والودية للسيد الرئيس محمد حسنى مبارك مع السادة رؤساء هذه الدول بالإضافة إلى موقع مصر المتميز بين هذه الدول وهو ما يقلل مـن تكاليف النقل التى تعد عنصراً رئيسياً وحاكماً فى اقتصاديات تجارة الغاز الطبيعى .

كما تسعى مصر الآن إلى مواجهة التحديات وتحقيق أهدافها الطموحة وهي تتخذ كل ما يلزم ما إجراءات لإعداد البنية الأساسية للصناعة الهيدروكربونية بما يخدم المواطن المصرى والمستثمرين والدول المجاورة والمستهلكين ، ومن أهم الأهداف التي تسعى مصر إلى تحقيقها هي تأمين احتياجات مصر من الطاقة للعقود القادمة ، والتي من المتوقع أن تصل إلى ٨ بليون برميل من الزيت الخام و ١٢٠ تريليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي منها ٤٥ تريليون قدم مكعب احتياطي مؤكد و٧٥ تریلیون قدم مکعب احتیاطی مرجح ونحو ۸٫۲ بلیون برمیل زیت خــام منها ٣,٧ بليون احتياطي مؤكد و ٤,٥ بليون برميل احتياطي مرجے ، وكذلك توافر الشركات البترولية العملاقة التي تعمل في مصـر نتيجـة للاستقرار السياسي والاقتصادي الذي تتمتع به مصر وأرسيب دعائمه السيد الرئيس محمد حسني مبارك فضلا عن المصداقية والشفافية واحترام مصر لتعاقداتها التي أصبحت سمة من السمات التي تتميز بها مصــر ، الأمر الذي دعم ثقة الشركات العالمية للعمل وشبجعها عليي الإسراع ببرامجها التنفيذية في مجال البحث والإنتاج وتوفير الاستثمارات اللازمة لتحقيق الأهداف المرجوة.

ومع زيادة القاعدة الحقيقية لاحتياطات مصر من الغازات الطبيعية أصبح لديها فائضاً من الغاز الطبيعي يمكن توجيه للتصدير دون أى تأثيرات على الاحتياجات المحلية ، وقد وضعت وزارة البترول سياسة معلنة تهدف إلى تتويع الأسواق المستهدفة لتصدير الغاز المصرى إلى أوروبا وأفريقيا ودول شرق البحر المتوسط .

وتجدر الإشارة إلى أن عملية التصدير ليست هدفاً فى حد ذات وإنما هى وسيلة لتحقيق أهداف قطاع البترول المصرى المتمثل فى تلبية احتياجات مصر من المنتجات البترولية والغازات البتروليية والغازات البتروليية والغازات المدوليية والغازات المدولي وتحقيق فائض الطبيعية ، وإعادة التوازن لميزان المدفوعات البترولي وتحقيق فائض للحصول على العملة الأجنبية اللازمة لعملية التنمية الاقتصادية الشاملة .

كما تستهدف استراتيجية وزارة البترول الحفاظ على البيئة في وحمايتها من التلوث من خلال تطبيق أحدث نظم وأساليب حماية البيئة في مختلف مراحل الصناعة البترولية وتشجيع التوسع في استخدام أنواع وقود نظيفة غير ضارة بالبيئة مثل الغاز الطبيعي بالإضافة إلى الاتجاه لتحسين مواصفات المنتجات البترولية طبقاً للمواصفات العالمية من خلال معامل التكرير القائمة ورفع كفاءة الوحدات بها .

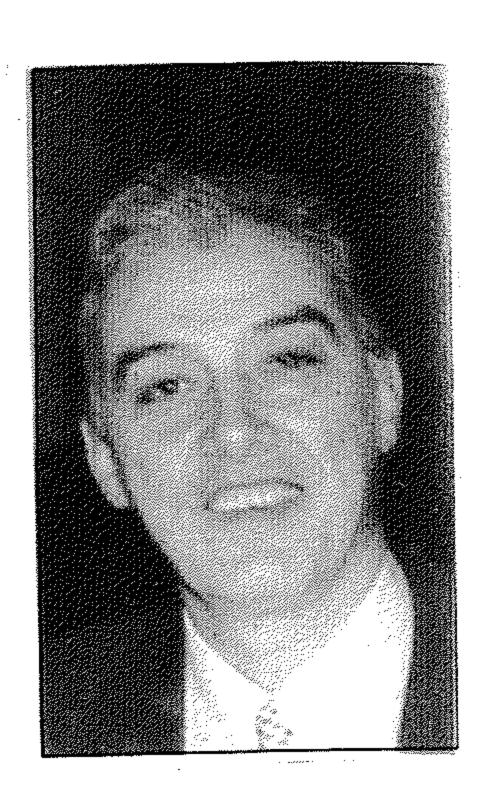
كما تتضمن الاستراتيجية إشراك القطاع الخاص المصرى فى تحمل مسئوليته وقيامه بدوره فى التنمية الاقتصادية الشاملة والعمل على جذب الاستثمارات الأجنبية والعربية لتنفيذ المشروعات البترولية المختلفة.

كما يحرص قطاع البسترول على نقل وتوطين وتطويع التكنولوجيات الحديثة وتطبيق أحدث التقنيات العالمية المستخدمة في مجال البترول وتكثيف التعاون والتنسيق مع الجهات المعنية بالبحث العلمى والتكنولوجيا .

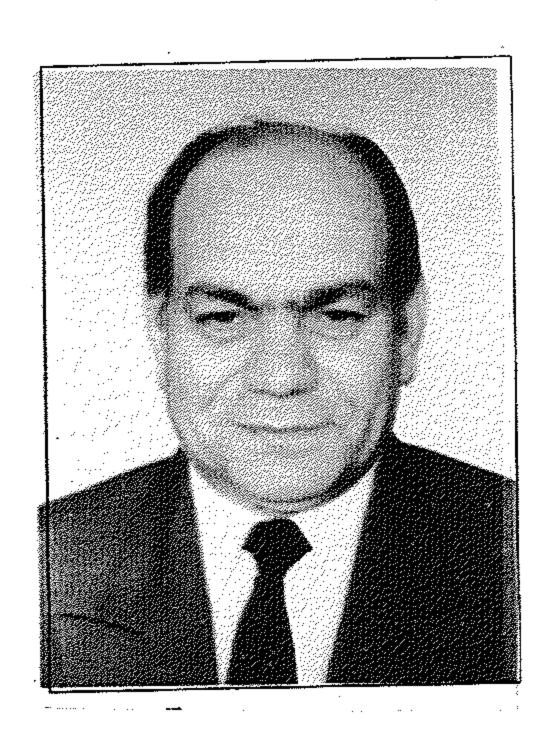
كما يأتى على قائمة أولويات وزارة البترول – فى إطار السياسة العامة للدولة – الاهتمام بالشباب وتأهيلهم وتوفير فرص عمل من أجلل الحد من معدلات البطالة والمساهمة فى التنمية البشرية وبشكل جدى



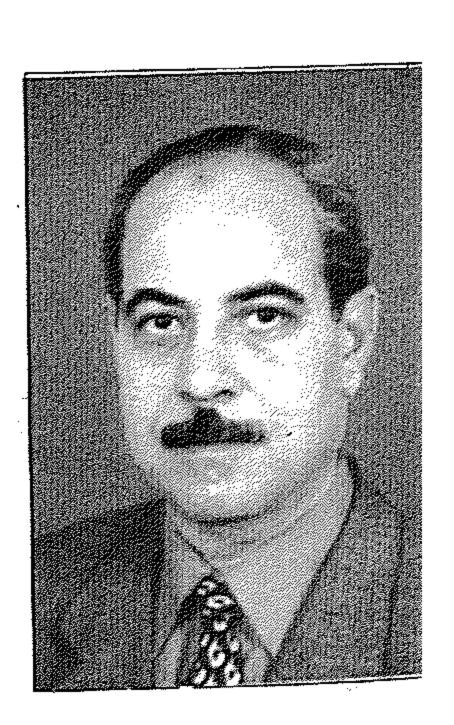
المهندس محمد طويلة رئيس الهيئة العامة للبترول



المهندس سامح فهمي وزير البترول



الدكتور سيد الخراشي رئيس مجلس إدارة شركة الإسكندرية للبترول



المهندس حسن عقل نانب رئيس الهيئة العامة للبترول

وخلق كوادر قيادية شابة وتزويدها بأحدث تقنيات الإدارة الحديثة لتحمـــل المسئولية وتبؤ المراكز القيادية .

تلك هي أهم الملامح الرئيسية للأهداف والاستراتيجيات البترولية في المرحلة القادمة التي تشهد عملاً دؤوباً وتغييراً في أسساليب العمل بهدف مواصلة المسيرة وتحقيق المستوى الأفضل للنهوض بالصناعة البترولية والانطلاق بها لتأخذ مكانها المتميز على خريطة الاقتصاد المصرى في تلك المرحلة التي تعد من أهم مراحل العمل الوطني لبناء اقتصاد راسخ وقوى لمصر.

استراتيجية نقل المواد الهيدروكربونية بالدول النامية في القرن الحادى والعشرين

شهدت معظم مناطق العالم خلال نصف قرن الماضي مشروعات الإنشاء خطوط أنابيب للمواد الهيدروكربونية . وتـم ضـخ اسـتثمارات ضخمة في سبيل إنشاء شبكات خطوط للغاز أو الزيت الخام أو المنتجلت البترولية .

عصر الاستثمارات المحدودة

وفى ظل الارتفاع المستمر لتكلفة إنشاء الخطوط بأنواعها وبعد الانتهاء من إنشاء عدد كبير جداً من شبكات خطوط المواد البترولية على مستوى العالم بصفة عامة والدول الصناعية الكبرى بصفة خاصة (الولايات المتحدة الأمريكية .. كندا .. أوروبا) .

والتأجير ثم نقل الملكية) .. الخ ستكون هي النظم السائدة والمتوقعة فـــي القرن الحالي .

استراتيجية مختلفة للقرن الجديد

إن استراتيجية نقل المواد الهيدروكربونية فـــى القـرن الجديـد ستختلف تماما عن تلك التي تم اتباعها في القرن الماضي ، حيث سنرى شركات متخصصة وعديدة تعمل في عمليات الصيانة ، وسنرى شركات مقاولات كثيرة تتحول إلى شركات صبيانة بجانب أعمــال المقاولات ، وسيتم عقد اتفاقيات عديدة لتبادل المنافع وعقد اتفاقيات مشاركة وتسأجير بين الشركات صاحبة الخطوط والشركات المنتجة للزيت الخام والغلزات ومعامل التكريسر ، وسسيتم الاسستثمار فسي الخطسوط الكبسيرة جسدا (Translines) التي تربط البلاد ببعضها الأهداف تصديرية أو استيرادية بحتة خاصة تصدير الغازات في المدن الجديدة والتي تقوم بتدبير التمويل والاستثمار ، وشركة الشرق الأوسط للصهاريج وخطوط أنابيب البـترول "ميدتاب" والتي تقوم بإنشاء خط للزيت الخام وخطين لتصدير المنتجــات البترولية على نفقتها الخاصة بنظام الــ B.L (التشييد ثم التـــاجير) دون تحميل الدولة أية أعباء بالإضافة لقيامها بإنشاء تسهيلات التصدير والتسي تشمل رصيفا جديدا لميناء الدخيلة مما يوفر أعباء استثمارية على الدولة ويرفع عجلة التتمية إلى أقصى طاقاتها في الوقت المخطط لذلك .

توقعات واتجاهات القرن الحالى

ومن المتوقع أن يستمر ويزداد هذا النهج أو أن يصبح النهج الرئيسي في القرن الحالي وبالتالي تصبح استراتيجية إنشاء وتشغيل هذه

الخطوط شبيهة بتلك اتى اتبعتها الدول المتقدمة والتى تستند أساساً على اقتصاد السوق الحر الرأسمالي .

وقد ازدادت حدة المنافسة بين الشركات العالمية العملاقة خللل السنوات العشر الأخيرة ، كما تم إغلاق عدد كبير جدا من معامل التكرير ببعض هذه الدول وبالتالي انخفضت عائدات خطوط هذه الشركات وساعد على ذلك إنشاء العديد من الشبكات دون الاستغلال الاقتصادي الأمثل لها سواء للغازات أو المنتجات البترولية مما أدى إلى انخفاض العائدات لخطوط الغازات ، ولكن نتيجة لحسن إدارة هذه الخطوط ارتفع صــافي الربح لها . ولم تتأثر عائدات خطوط الزيت الخام كثـــيرا نتيجــة عــدم التوسع في إنشائها ولكن حدث تذبذب طفيف في صافي الربح . ومع توفر استمرار هذا الاتجاه الجديد عالميا بصفة عامة هو تعظيم الربحيــة مــن خلال ترشيد الإنفاق وتحسين أداء تشغيل الخطوط وصيانتها بأقل تكلفة ، وعقد اتفاقيات تبادل منافع مشتركة لهذه الخطوط واستخدام نظم التحكـــم الجديدة والمتكررة بصورة مكثفة وذلك للاستفادة من الثورة التكنولوجية الرهيبة في عالم الاتصالات والتحكم التي شهدها العالم خالل العشر سنوات الأخيرة في القرن الماضي وحيث أصبحت الآن المعلومات متاحة للعالم كله في نفس الوقت بفضل التطور الكبير في وسلائل الاتصلات ونظم المعلومات والبث التليفزيوني على مستوى العالم من خلال الأقمار الصناعية فإنه من المنتظر أن تستغل الدول النامية السيما تلك المتقدمة منها التطور الجارى في أساليب الاستخدام الأمثل للخطوط الذي يحسدت على مستوى الدول العربية المتقدمة سواء بالنسبة للصيانة أو عمليات تبادل المنافع أو الــB.L أو إدارة الخطوط بكفاءة أعلــــى مــن الحالبــة

واستخدام نظم التحكم الجديدة ، وتلحق بركب الدول المتقدمة خلال ٥-١٠ سنوات على الأكثر من بداية القرن الحالى .

معالم استراتيجية الدول النامية خلال القرن الحالى

مما سبق يتضح أن معالم استراتيجية الدول النامية لنقل المواد البترولية خلال القرن الحالى ستكون محددة فيما يلى:

- نمو دور القطاع الخاص الوطنى والأجنبى فـــى الاستثمار وتمويل مشروعات خطوط أنابيب الغازات الطبيعية والمنتجات البترولية.
- زيادة عدد الشركات الجديدة غير المملوكة للدول سواء فـــى مجال إنشاء الخطوط أو تشغيلها أو صيانتها مـع تحسين أسلوب الصيانة وإدارة وتشغيل الخطوط واستخدام الأساليب العملية الحديثة في ذلك.
- عقد اتفاقیات الخدمات المتبادلة لاستغلال الخطوط و المشاركة فیها .
- إنشاء خطوط استراتيجية بهدف تصدير أو استيراد الغازات الطبيعية بصفة عامة والزيت الخام في بعض الأحيان.

واستيراد الغازات الطبيعية وذلك في مناطق أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا الجنوبية على وجسه الخصوص ، وستظل شركات القطاع الخاص لاسيما الشركات العالمية المتعددة الجنسيات هي المسيطرة على عملية إنشاء الخطوط أو تشغيلها أو صيانتها في الدول المتقدمة . أما بالنسبة للدول النامية فسيتحمل القطـــاع الخـاص الجــزء الرئيسي من خطوط النتمية بالنسبة لعمليات إنشاء الخطوط الجديدة فــــي القرن الحالى وسيتقلص دور الدول فسى تمويل هذه المشروعات أو الاستثمار فيها وسيتم التحول التدريجي من الاقتصـــاد المركــزي إلــي الاقتصاد الحر خلال ٥-١٠ سنوات على الأكثر حيث أنه من المتوقع أن تتم خصخصة جميع الخطوط وإطلاق أسعار خدمات استخدام هذه الخطوط في عمليات نقل الغازات والزيت الخام والمنتجسات البترولية لتحقيق اقتصاديات جيدة ومثلى في تشغيل الخطوط وإدارتـها ، وسيتم إنشاء شركات قطاع خاص جديدة تتولى عملية التنمية ، بالإضافة إلىي دخول الشركات العالمية المتعددة الجنسيات إلى الدول التي حققت نجاحا أو في سبيلها لذلك مثل مصر والقيام دور لا بأس به في تنمية الخطوط.

أبعاد هذه الاستراتيجية

هناك نموذجان يصلحان لشرح أبعاد هـذه الاسـتراتيجية وهمـا النموذج الأمريكي بالنسبة للدول المتقدمة والنموذج المصــري بالنسبة للدول النامية .

بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية أن معظمها خهلل القرن الماضي (حوالى ٢٠٠ ألف كم) مقابل خطوط جارى تنفيذها حاليا (حوالى ٩٥٠٠ كم) خلال العامين القادمين أى بنسبة حوالى ١٠٥ % فقط.

أما بالنسبة لمصر والتي كانت منذ حوالي ٢٠ عاماً لا تملك إلا عدداً قليلاً جداً من الخطوط لا يتعدى طولها مجتمعة (للغازات والخام والمنتجات) ١١٠٠ كم (بما فيها خط السوميد) زادت شبكات الخطوط بها إلى حوالى عشرة آلاف كم منها حوالى ٢٠٠٠ كم خطوط رئيسية للخام والمنتجات (٣٠٠٠ كم) شبكات للغازات الطبيعية و ١٥٠٠ كم للخطوط الرابطة بين آبار الخام أو آبار الغازات والشبكات الرئيسية ، ومنها حوالى ٢٥٠٠ كم (خطى شركة سوميد لنقل الخام) .

تنمية الخطوط والاستثمار

وبينما اعتمدت عملية تنمية الخطوط والاستثمار فيها في النموذج الأمريكي على شركات القطاع الخاص والشركات العالمية المتعددة الجنسيات فقد اعتمد تمويل وإنشاء شبكات الخطوط، والخطوط الفرعية بمصر على ثلاثة مصادر رئيسية من التمويل.

١-تمويل مباشر من الدولة لتنفيذ مشروعات خطـوط هيئـة البـترول وشركات القطاع العام (الشبكة الرئيسية لخطـوط الغـاز والشبكة الرئيسية لخطوط المنتجات).
الرئيسية لخطوط الغاز والشبكة الرئيسية لخطوط المنتجات).

٢-تمويل غير مباشر من الدولة ، وذلك من خلال الاتفاقيات البتروليسة حيث يمول الشريك الأجنبى جميع عمليات الخطوط الصغيرة أثناء عمليات التنمية والتى تتضمن خطوط مختلفة بالحقول لربط حقول البترول أو الغاز بالشبكات الرئيسية بالإضافة إلى بعض الخطوط الطويلة نسبياً كما فى الصحراء الغربية خط خام (مليحة الحمراء) وخط غازات الصحراء الغربية اللذان تطورا بعد ذلك وشملا

مجموعة خطوط ويكونان شبكة عن طريق ربطهما بآبار إنتاج أخرى ملك شركات أخرى و لا يسترجع الشريك الأجنبى تكلفة هذه الاستثمارات إلا بعد بدء إنتاج الزيت الخام أو الغاز .

٣-استثمار مشترك مع دول أخرى مثل خط شركة سوميد مــن العيـن
 السخنة إلى سيدى كرير والذى تشارك فيه عدة دول عربية بالإضافـة
 إلى مصر .

مستقبل صناعة زيوت التزييت

بقلم الدكتور/ سيد الخراشي رئيس شركة إسكندرية للبترول

من الحقائق المؤكدة أن النجاح في العمل يأتي كنتيجة طبيعية للعديد من العوامل التي تتهيأ وتتابع أحداثها وتتكامل خيوطها مع بعضها البعض . وأهم تلك العوامل الإيمان والانتماء والإصرار والإرادة والعلم والإخلاص في العمل والإدارة السليمة ، تلك كلها تمثل العوامل الرئيسية التي تحقق صنع النجاح في أي موقع أو كيان . وقطاع البترول المصرى من أبرز المواقع التي تجمعت فيه تلك العوامل كلها ومن هنا ياتي دوره الفعال في المساهمة في دفع عجلة التنمية وتحسين الاقتصاد القومي .

وتلعب زيوت التزييت دوراً هاماً في الصناعة والزراعة حيث أن إقامة مشروعات التنمية العملاقة وإقامة المدن الصناعية يستازم توفير زيوت التزييت اللازمة للمعدات والماكينات بالمصانع ووسائل النقل ومن هنا كان دور زيوت التزييت الفعال في دفع عجلة التطور والتنمية الصناعية بالبلاد . ولكن استهلاك البلاد من زيوت التزييت يفوق الإنتاج كنتيجة طبيعية للتوسع الهائل في إقامة المشروعات الصناعية ومشروعات التنمية بجنوب الوادي ، مما دعى قطاع البترول إلى العمل على تعظيم إنتاجية زيوت التزييت سواء من خلال شركات التكرير الحالية أو بإقامة مشروعات متخصصة لإنتاج زيوت التزييت تزيد إنتاج مصر بالحد الذي يسمح بسد احتياجات السوق المحلى ومواكبة عمليه التطور والنمو الصناعي بمصر ، ووقف الاستيراد وتصدير الفائض بهدف زيادة الدخيل

القومى وتوفير النقد الأجنبى وتحسين ميزان المدفوعات للدولة ، وبذلك تكون لزيوت التزييت الدور الحيوى في دعم الاقتصاد القومي .

الموقف الحالى والمستقبلي لزيوت التزييت

بلغ إجمالى إنتاج مصر من زيوت التزييت الأساسية خلال عام ١٩٩/٩٨ حوالى ٢٦٦,١ ألف طن وذلك من خلال ثلاثة مجمعات للزيوت في الإسكندرية والعامرية والسويس، ويبلغ إجمالي الاستهلاك ٣٣٧,٧ ألف طن، ويتم استيراد حوالي ٢١ ألف طن لسد احتياجات السوق المحلى المتزايدة من الزيوت والتي تصل إلى حوالي ٤% سنويا نتيجة المشروعات الجديدة وزيادة معدل النطور والتنمية في البلاد.

خطط تعظيم إنتاجية زيوت التزييت

تعتمد خطة قطاع البترول على توفير جميع احتياجات البلاد من المنتجات البترولية المختلفة وخاصة زيوت التزييت الأساسية والخاصية والزيوت النهائية من خلال عمليات الخلط طبقاً للمواصفات القياسية العالمية وتشمل الخطة لتعظيم إنتاجية الزيوت:

- إزالة اختناقات وحدات التقطير التفريعي بشركات العامريــة لتكرير البترول والسويس لتصنيــع البــترول والإسـكندرية للبترول.
- إدخال تكنولوجيا حديثة لوحدة إزالة الشموع بشركتى العامرية لتكرير البترول والسويس لتصنيع البترول .
- توفير المقطرات الشمعية اللازمة لوحدة إزالة الشموع بشركة العامرية لتكرير البترول.

• إدخال نظام الحزام الساخن في مجمع إنتاج الزيوت بشركة السويس لتصنيع البترول بهدف ترشيد استهلاك الطاقة وتحسين مواصفات المنتجات.

الموقف

بلغ إجمالى إنتاج مصر من زيوت التزييت الأساسية خلال عام 199/٩٨ حوالى ٢٦٦,١ ألف طن وذلك من خلال ثلاثة مجمعات للزيوت في الإسكندرية والعامرية والسويس ، ويبلغ إجمالى الاستهلاك ٣٣٧,٧ ألف طن ، ويتم استيراد حوالى ٢١ ألف طن لسد احتياجات السوق المحلى المتزايدة من الزيوت والتي تصل إلى حوالى ٤% سنويا نتيجة المشروعات الجديدة وزيادة معدل التطور والتنمية في البلاد .

خطط تعظيم إنتاجية زيوت التزييت

تعتمد خطة قطاع البترول على توفير جميع احتياجات البلاد من المنتجات البترولية المختلفة وخاصة زيوت التزييت الأساسية والخاصية والزيوت النهائية من خلال عمليات الخلط طبقاً للمواصفات القياسية العالمية وتشمل الخطة لتعظيم إنتاجية الزيوت:

- إدخال تكنولوجيا حديثة لوحدة إزالة الشموع بشركة العامريـة لتكرير البترول والسويس لتصنيع البترول.
- إدخال نظام الحزام الساخن في مجمع إنتاج الزيوت بشركة السويس لتصنيع البترول بهدف ترشيد استهلاك الطاقة وتحسين مواصفات المنتجات.

- تطویر وحدات إزالة العطریات بشرکة السویس لتصنیع
 البترول .
- اقتراح تعديل وحدة هدرجة الزيوت بشركة السويس إلى وحدة معالجة مماثلة للشموع مماثلة لوحدة شركة العامرية وذلك بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية للزيوت بجانب زيادة إنتاجية البوتاجاز والبنزين والسولار.
- تأسيس شركة استثمارية جديدة لتجميع الزيـوت المستعملة
 بهدف توفير التغذية اللازمة لوحدة إعـادة تكريـر الزيـوت
 المستعملة بشركة الإسكندرية للبترول .
- وضع خطة للاستخدام الأمثل لطاقات وحدات خلط الزيروت بهدف زيادة إنتاج زيوت التزييت النهائية لسد احتياجات السوق المحلى والتصدير للخارج كزيوت نهائية ، لزيادة القيمة المضافة .

الخطوات الفعلية التى اتخذت لتعظيم إنتاجية زيوت التزييت

النزم قطاع البترول بوضع سياسة عاجلة لتعظيم إنتاجية زيــوت التزييت ولسد العجز تمثلت في :

• تطوير مجمعات الزيوت الحالية عن طريق قيام الشركات التي توجد بها مجمعات إنتاج زيوت التزييت بتنفيذ مشروعات إزالة الاختناقات وتطوير المجمعات للوصول إلى أعلى مستوى أداء ومطابقة للمواصفات العالمية وقد أسفرت النتائج عن زيادة إنتاجية هذه المجمعات حيث بلغ إنتاج مجمع

الزيوت الثقيلة بشركة الإسكندرية للبترول حوالى ١٢٦ ألف طن/سنة ، ويبلغ إنتاج مجمع الزيوت بشركة العامرية لتكرير البترول ١١٠ ألف طن/سنة .

إنشاء وحدات جديدة لإنتاج زيوت التزييت

وتمشياً مع سياسة الدولة في توسيع قاعدة الملكية فقد تـم إنشاء عدد من الشركات البترولية العملاقة بالمساهمة مع القطاع الاســـتثماري والبنوك الاستثمارية ومنها شركة الإسكندرية للزيوت المعدنيـة (أمـوك) والتي تبلغ التكلفة الاستثمارية لها ٢ مليار جنيه مصرى وقد استخدم فــي تصميم الوحدات الإنتاجية بالشــركة أحــدث التكنولوجيـات الأمريكيـة والفرنسية وستقوم الشركة بتلبية احتياجات السوق المحلى مـن الزيـوت الأساسية المتعادلة والخاصة والتي يتم استيرادها من الخارج.

إنشاء وحدات لإعادة تكرير الزيوت المستعملة

وتمشياً مع سياسة الدولة لحماية البيئة والحد من التلوث ، فقد قلم قطاع البترول بتنفيذ وحدة لإعادة تكرير الزيوت المستعملة باستخدام أفضل وأحدث التكنولوجيات الهولندية والتي لا تنتج مخلفات ملوثة للبيئة ، وفي نفس الوقت تحقق أعلى نسب استرجاع للزيوت وأقل استهلاك للطاقة وتعمل الوحدات بطاقة ٣٠ ألف طن/سنة . وجارى إنشاء وحدة إعدادة تكرير زيوت مرتجعة أخرى بمنطقة القاهرة يقوم بها القطاع الاستثمارى.

إنشاء شركات الإضافات البترولية

يتم إنتاج الزيوت النهائية بعد ضبط مواصف اللزوجة لها واستخدام الإضافات اللازمة والتي تعطيها خواصها التي تميزها وتحسد استخداماتها ويتم استيراد هذه الإضافات من الخارج بمبالغ طائلة تشكل عبء على ميزان المدفوعات نظراً لعدم وجود تكنولوجيا أو شركات لإنتاج الإضافات اللازمة لزيوت التزييت في مصر والشرق الأوسط ولذلك بادر قطاع البترول المصرى بالمساهمة مع القطاع الاستثمارى والخاص بإنشاء شركة الإسكندرية للإضافات البترولية (أكبا) وتقوم الشركة بإنتاج إضافات الزيوت الوقود وكذلك الكيماويات اللازمة لعمليات الإنتاج والتكرير والتصنيع.

أنواع زيوت التزييت المختلفة واستخداماتها

يمكن تقسيم زيوت التزييت طبقاً الستخداماتها إلى نوعين :

۱-زيوت تزييت أساسية : وتصنف طبقاً لخاصية اللزوجة إلى زيت لزوجة سبوليت عند ۱۰۰ ألىف ٥٠/٨٠-١١٠/٩٠٠-١١٠/١٤٠-٢٩٠/٢٦٠ أو ٣٢٠/٣٠٠-١٤٠٠-٥٠٠/٢٦٠.

٢-زيوت تزييت خاصة

مثل زيت رش الأشجار والزيت الأبيض الصناعي ، والزيت الأبيض الطبي ، وزيت المحولات الكهربائية ، وزيست نقل الحركة الأوتوماتيكي .

٣- زيوت المحركات

ويتم تصنيفها طبقاً للاستخدام إلى زيوت الموتور ، زيوت صندوق التروس ، وزيت الفرامل . وطبقاً لظروف الخدمة تصنف إلى زيوت محركات الديون محركات البنزين وزيوت محركات الديون وزيوت محركات حرية.

٤- الزيوت الصناعية

مثل زيوت التروس الصناعية ، وزيوت المعدات الهيدروليكية ، وزيوت التوربينات ، وزيوت تشغيل المعادن .

ثانياً: الزيوت الثقيلة

ومنها زيت البرايت ستوك وزيت السلندرات بلزوجات مختلفة عند درجة ١٠ ٢ف والتي تستخدم في المحركات الثقيلة وزيوت السلندرات ٢٤٠/٢٢٠ ، ١٨٥/١٦٥

تكنولوجيا صناعة زيوت التزييت

تطبق مجمعات إنتاج زيوت التزييت في مصدر تكنولوجيات عالمية مختلفة ، وإن كان مسار الإنتاج ثابت وغير مختلف ، حيث يتسم إجراء عملية التقطير التفريعي للمازوت الناتج من عملية التقطير الجوي لخام بلاعيم بحرى والخام العربي الخفيف في حالمة توافره ، ويدخل المتبقى الثقيل بوحدة التقطير الجوي لخام بلاعيم بحرى والخام العربسي الخفيف في حالة توافره ، ويدخل المتبقى الثقيل بوحدة التقطير التفريعسي المرحلة الثانية لفصل الزيت عن الأسفلت باستخدام مذيب البروبان . أما بقية منتجات وحدة التقطير التفريعي والتي تتمثيل في زيست العازل والمقطرات الشمعية (خفيفة متوسطة – تقيلة) بالإضافة إلى الزيست النائج والمقطرات القطبية والزيت المنتج والخالي من العطريات يدخل وحدة فصيل المذيبات القطبية والزيت المنتج والخالي من العطريات يدخل وحدة فصيل الشمع من الزيت حيث يتم إنتاج الشمع ومعالجته بالمسابق للمواصفات معالجة الشموع بالإيدروجين لإنتاج شمع معالجة الشموع بالإيدروجين لإنتاج شمع معالج مطابق للمواصفات

الفصل الرابع الاستثمار في وزارة النقــل ٢٥ مليار جنيه للطرق و٦٠ مليار جنيه للقطارات

الفصل الرابع

الاستثمار في قطاع النقل في مصر

مقدمة

حصلت مصر على ثقة المؤسسات الاستثمارية والعمل الدولية وتوضيح تقديرات التنمية الخاصة بالاقتصاد المصيري أن السي السيوف يستمر في الصعود بعد تسجيلات الثلاثة أعوام التي صياحبت الأعبوام الأولى لتنفيذ للإصلاح الاقتصادي الشامل وبرنامج التعديل العمراني الذي بدء في ١٩٩١، وتعتمد هذه النقة على خمس أسس رئيسية للتفاؤل في مجال التنمية الاقتصادية المصري.

١-النجاح الملحوظ لمصر في تحقيق الاستقرار المالي فقد أنخفض معدل
 العجز في الميزانية إلى ٥,١% وأنخفض التضخم إلى ٨%.

٢-استمرار تحقيق التوازن بين المدفوعات والنقد الأجنبى .

٣-زيادة مجموع المتطلبات والمؤشرات الخاصية بالنشاط العمراني والاستخدام الكهربائي.

٤ - وجود سوق رأس مالية بارزة سرعان ما تجذب المدخــرات المحليــة
 والأجنبية .

٥-تقوم الحكومة باتخاذ إجراءات إيجابية في مجال الإصللح القانوني والخصخصة .

ولقد أدركت الحكومة المصرية أن القطاع الخاص هو المحسرك التتمية الاقتصاد المصرى، ولذلك فمنذ بداية برنامج الإصلاح الاقتصادي في عام ١٩٩١ فقد ركزت الحكومة على الاستثمار في المجالات التي تدعم أنشطة القطاع الخاص، ولذلك فقد أعطت البنية الأساسية أولوية في بداية برنامج الإصلاح.

وقد قامت الحكومة مؤخراً بتحسين أسلوبها التقليدي في الاستثمارات التي تتوجه نحو البنية التحتية والمنافع العامة حتى تتضمن القطاع الخاص وقد تم إصدار قانون جديد في عام ١٩٩٦ يتضمن قيام القطاع الخاص بالاستثمار في البنية الأساسية وخاصة في قطاع النقل باستخدام مخططات جديدة مثل نظام الـ (BOOT) وهو حق البناء والتشييل والامتلك وإعادة الملكية أو نظام ال (BOT) وهو الإنشاء والتشغيل وإعادة الملكية وهي تساعد على المشاركة البناءة لكلاً من القطاع الخاص الدولي والمحلى في تنمية البنية الأساسية في مصر .

وتعد التنمية الشاملة لشبكة النقل الإقليمية التي تتضمن الطرق والسكك الحديدية والنقل الجوى والبحري هي شرط مسبق لتطوير التجارة ودمج الاقتصاد المصري مع الدول المجاورة ، يقوم الربط الداخلي الذي ينتج عن هذه الشبكة بتدعيم حركة الأشخاص والبضائع عبر الحدود الدولية وتوسيع حجم السوق لكل دولة ، وسيكون لها دور هام في قطاعات اقتصادية أخرى مثل السياحة والصناعة عن طريق إمداد البنية الأساسية الضرورية ، وتؤدى هذه الشبكة الجديدة إلى زيادة التنافس عن طريق تقليل تكلفة النقل والتوزيع من أماكن الإنتاج إلى الأسواق.

- وتلعب شبكات النقل (طرق سكك حديدية مطارات موانى بحرية موانى نهرية) دوراً رئيسياً فى تحقيق التنمية المرتقبة بشتى أنحاء البلاد وحيث تعتبر هذه الشبكات الشرايين الرئيسية التى يتدفق من خلالها الاقتصاد القومى .
- وتهدف وزارة النقل الى رفع كفاءة شبكات البنية الأساسية مــن النقل لتقوية عناصر الربط بين مناطق التنمية المرتقبة وباقى إنحاء الجمهورية.
- وفى إطار السياسة العامة الدولة لتعزيز تدفق الاستثمارات وفتح مجالات جديدة للاستثمار الغير نمطي فى مصر لجأت وزارة النقل إلى طرح مشروعات للتمويل والإنشاء والإدارة والصيائة والاستغلال بنظام (BOOT) من خلال المستثمرين المحلين والأجانب لفترة امتياز محددة تؤول بعدها ملكية المشروع وماعليه من مشروعات تنموية للحكومة .
- •كما بدأت الوزارة في إعادة هيكلة بعض الهيئات التابعة لها لتحويلها الى وحدات اقتصادية قائمة بذاتها والتحرير من القيود الروتينية وإيجاد مصادر تمويل ذاتية وغير تقليدية لتغطية المصروفات وتطوير نظم العمل وكذلك تتمية الموارد البشرية

الخلاصة:

- تم تحقيق تغيرات في مجالات مختلفة من ١٩٨٢/٨١ إلى ١٩٩٧/٩٦ وكذلك في الخطة الخمسية الحالية .

- انخفاض العجز في الميزانية من ١٧,٧ % في عامي ١٩٩١/١٩٩٠ إلى نسبة ١% .
 - انخفاض معدل الفائدة .
 - زيادة مشاركة الاستثمار الخاص بنسبة ٥١% للاستثمار الكلى .

الاستثميار

- حوالي نصف الـ (٣٧٨ بليون جنيه مصري) الذي تم استثماره فــــى الـ ١٥ سنة الماضية قد تم توجيهها نحو البنية الأساسية .
- حصل قطاع النقل على نسبة ١٧% من مجموع الاستثمارات في القطاعات الاقتصادية القومية .
 - زيادة أطوال السكك الحديدية بنسبة ١٥٠%.
- وقد زاد ركاب السكك الحديدية من ٣١٨ مليون إلى ٩٠٠ مليون راكب سنوياً .
- یقدم مترو أنفاق القاهرة الکبری الخدمة لأکثر من ۷۰۰ ملیون راکبب
 کل عام .
- شهد النقل النهري زيادة في الرحلات النيلية لتصل إلى ٢٢٠ سفينة وبذلك تساهم بنسبة ٢٠٠% من مجموع الإقامات السياحية .
 - شهد النقل البحري مضاعفة طاقة الموانئ وأعداد المراكب .

- تم تطوير النقل الجوى بصورة ملحوظة ويعكس هذا زيادة المطـــارات من ١٣ إلى ٢٣ مطار .

تحديات:

١-أكثر من ٩٠% من السكان يتركز في مساحة ٥% فقط من مساحات مصر الكلية.

٢-عدم كفاية الخدمات والمرافق العامة .

٥ ٢ مليار للطرق

١- الهيئة العامة للطرق والكباري

- المهام الأساسية (الرئيسية)
- شبكة الطرق داخل المدن والريف والتي تبلغ ٢٣,٠٠٠كــم مرصوفــة منها ٣٥٠٠كم طرق مزدوجة .
- تصميم وإعداد المواصفات الفنية للمناقصات والإشراف على التصميم.
- تعظيم دور الصيانة الدورية للطرق حتى تتمكن من مواجهة الحمو لات الزائدة .
- تطبيق برامج استراتيجية وسلامة المرور لمنع الحوادث على الطرق .
 - الكباري القومية (تصميم مناقصات صيانة)
 - نقل الركاب داخل البلاد السياسات والإستراتيجيات.
- تطبیق القانون رقم (۸۶) لسنة ۱۹٦۸ وتعدیله بالقانون رقم (۲۲۹) لسنة ۱۹۹٦ .
- تطبيق الأبحاث الأكاديمية وكذلك الدراسات في مجال الطرق والكبارى والمرور .

فلسفة التطوير

- خلق محاور تنموية جديدة لجذب السكان من مناطق الكثافة السكانية فى حيز الدلتا ووادي النيل إلى مناطق جديدة فى الصحراء الغربية فى جنوب مصر وشبة جزيرة سيناء .

- ازدواج الطرق التي تخضع لأحجام مرورية ثقيلة لتحسين مستوى الخدمة عليها.
 - تحديث شبكة الطرق الحالية لمواجهة الحمو لات الزائدة.
 - تركيب وسائل تأمين سلامة المرور والخدمات على شبكة الطرق.

إدخال نظام الطرق الاستثمارية في مصر والذي سوف يؤدى إلى عديد من الفوائد إلى الاقتصاد القومي على النحو التالي:

- مد أفاق جديدة للاستثمار في مصر .
- تخفيف جزء من الأعباء المالية التي تقع على كاهل الدولة .
- خلق محاورة تنموية جديدة زراعية وصناعية وسياحية علــــــى طــول الطريق .
 - تخفيف مشكلة البطالة بفتح مجالات عمل جديدة .
- الامتداد بمناطق سكانية جديده لحل مشكلة الازدحام حول وادى النيــــل والمدن الرئيسية
 - خلق محاور نقلية جديدة كطرق حرة وخالية من التقاطعات.

فلسفة التنمية

- سوف يتم تطوير الشبكة الحالية للطرق لتغطية مصر كلها. وشبكة الطرق سوف يقسم إلى ثلاث فئات أساسية :

۱-طرق حره .

٢-طرق رئيسية مزدوجة .

- ٣-طرق ثانوية مفرده .
- ومن المتوقع أن هذه الطرق السريعة وشبكة الطرق الرئيسية سوف تتطور في خلال ٣٠ عام القادمة بتكلفة تقديرية حوالي ٢٥ مليار جنيه.
- ومن المتوقع أن تبلغ شبكة الطرق المرصوفة ٣٢٥٠٠كم منــها ٢٥٠٠ كم طرق مزدوجة و ٥٥٠٠كم طرق حرة.

حوافز الاستثمار:

تعديل قوانين الاستثمار لصالح المستثمر.

حق الانتفاع بالأراضي .

حقوق شراء الأراضى.

تسهيل إجراءات الرسوم الجمركية للمستثمر.

مصادر العائد . (العائد على الأجيال القادمة)

حق الإعفاء من الضرائب.

حقوق استغلال المحاجر حول الممرات.

الفوائد للمستثمر

- حق الامتياز في إقامة مشاريع زراعية وصناعية أو سياحية بمسلحات مناسبة في الأراضي المتاحة .
 - تحصيل رسوم مرور الطرق خلال المدة الزمنية المتفق عليها .
- إقامة محطات خدمة وفنادق ومطاعم وورش صيانة على طول الطريق.

- الترخيص بحق تركيب علامات ولوحات إعلانية على جانبي الطريق.
- صدر القانون رقم ۲۲۹ لسنة ۱۹۹٦ الصادر في ۱۶ يوليو ۱۹۹٦ وتعديلات بعض بنود رقم ۸۶ لسنة ۱۹۹۸ والمتعلق بالطرق العامية على النحو التالى:

إعطاء حق الالنزام للمستثمرين المصريين والأجانب بإقامة وإدارة والانتفاع وكذلك صيانة الطرق الحرة ، الطرق المزدوجة والطرق المفردة وذلك على الطرق الرئيسية .

٠ ٦ مليار جنيه للسكك الحديدية

٢- السكة الحديد

المهام الرئيسية للهيئة:

- يبلغ طول الشبكة القومية للسكك الحديدية ١٥٠٠ كيلو مـتر ، منها ١٤٠٦ كم مسار مزدوج ينقل عليها يومياً حوالي ٢,٢٨ مليون راكب يستوعبها ١٣٠٠ قطار في اليوم ويتم عليها نقل أكثر من ٣٥٠٠ طن في الشهر من المنتجات المختلفة مثل الزيت ، السكر ومنتجات البترول.
 - التصميم المناقصات والإشراف على التنفيذ.
 - التشغيل والإدارة.
 - الصيانة الدورية لشبكة السكة الحديد .
 - استراتيجية صيانة المرور وبرامج التنفيذ .

- الكباري التي تعبر فوق المزلقانات (تصميم، مناقصات، الصيانة) خطة التنمية
- يجب أن تتمى الشبكة الحالية للسكك الحديدية حتى تغطى مصر كلها .
 - يجب أن تصنف شبكة القطارات في مصر إلى ثلاث أقسام رئيسية:
- * شبكة القطارات الفائقة السرعة بنظام الجر الكهربائي من الإسكندرية إلى أسوان ٣٠٠كم/ساعة.
 - * خطوط مزدوجة بنظام الجر الكهربائي .
 - * خطوط فردية لا تعمل بنظام الجر الكهربائي .

ومن المتوقع لشبكة السكة الحديد أن تزداد فى خطة طويلة الآجل وذلك خلال الـ ٣٠ عام القادمة بتكلفة تقديرية تبلغ حوالــــي ٦٠ مليــار جنبه.

- تشجيع النقل بالحاويات وإقامة المراكز اللوجيسيتة .

فلسفة التطوير

١-أعاده هيكلة الهيئة لتطوير أداء العمل بها.

٢-تشارك سكك حديد مصر حالياً بنسبة ٥% فقط من إجمالي حركة نقل البضائع على المستوى القومي ومن المستهدف أن تصل هذه النسبة إلى ٢٥% مثل الدول المتقدمة وعلى ان تصل إلى ١٥% كمر حلة أولى .

- ٣-تطوير شبكة السكك الحديدية بتحويلها الى نظام الجر الكهربائي وإنشاء شبكة هوائية فوق الخطوط الحديدية تمد القاطرات بالطاقة اللازمية للجر وذلك على برنامج تنفيذي متدرج على مدى ٣٠ عاماً ويتمييز الجر الكهربى بأنه صديق للبنية وإمكانية تحقيق سرعات عالية في المسير ووفر في استهلاك الطاقة حوالى ٣٠%.
 - ٤ تطوير نوعية عربات السكك الحديدية والخدمات التي يتم تقديمها .
 - ٥-تطوير الورش وإدخال نظام الشراكه مع القطاع الخاص في إداراتها.
- 7-التوسع في إنشاء الموانئ الجافة ساحات داخلية للحاويات كنشاط مستحدث يهدف إلى عائد إضافي للهيئة وتشجيع نقل البضائع بالحاويات باستخدام السكة الحديد والتشجيع على زيادة استخدام أسلوب التحوية من ٢٠ ٨٠٠٠ .
 - ٧-إعادة بناء وتحديث كافة محطات السكة الحديد واستثمارها.
- ۸-تشجیع مشارکة القطاع الخاص و انمستثمرین فـــی تشــغیل مصـانع
 سیماف .
- 9-اشتراك القطاع الخاص في تطبيق نظام بحيث يتضمن القطار قاطرات لحمل عربات الركاب .
 - ٠١- ربط المجتمعات العمر انية الجديدة بخطوط المترو.
- ۱۱- إدخال خدمة القطار الفائقة السرعة بحيث يتم الربط بين شمال الدلتا وجنوب الوادي بقطارات تبلغ سرعتها حوالى ۲۰۰ كم/ساعة ومن المخطط ان يتم إنشاء هذا الخط السريع بنظام (BOT) بتكلفة حوالي

• ١ مليار جنيه وحيث يبدأ من الإسكندرية حتى منطقة الأهرام—ات بالقاهرة في • ٤ دقيقة وثم المناطق السياحية الواقعة على امتداده في أسيوط وسوهاج ومطار الأقصر حتى أسوان ومن المنتظر أن يبلف زمن الرحلة من الإسكندرية إلى أسوان ٤ ساعات .

الفوائد للمستثمر

- المشاركة في التشغيل والإدارة لخطوط السكك الحديدية .
- استغلال المحطات بإقامة المشاريع الاستثمارية مثل: المركز التجارية، السينما، الفنادق.
 - تحسين وإدارة ورش الصيانة لزيادة الإنتاج والدخل.

200 مليون راكب في مترو الأنفاق

- إنشاء خطوط سريعة من المترو تحت الأرض في المجتمعات المكتظـة بالسكان مثل القاهرة والإسكندرية .
- توفير نظام نقل جماعي بمستوى خدمة متميزة لمواجهة احتياجات النقل وتقليل زمن الرحلة من خلال إنشاء شبكة متكاملة من المرو السريع.

الشبكة الحالية لمترو الأنفاق:

- شبكة مترو الأنفاق لإقليم القاهرة الكبرى تتكون من ثلاث خطوط خطين منهما يعملان في الوقت الحالى والثلاث يتم دراسته حالياً:
 - خط حلوان المرج
 - الخط الثاني شبرا الخيمة / الجيزة ١٩ كم

فلسفة التطوير

- توفير وسيلة نقل عام جماعية وسريعة وفعالة لحل مشكلة الاختناقـــات المرورية داخل القاهرة المزدحمة .
- استغلال نجاح شبكة المترو باعتبارها وسيلة جذب للركاب لاستخدام وسائل النقل العام.
 - طرح بعض أو باقى الخطوط المستقبلية على المستثمرين لتمويلها وإنشاءاتها وإداراتها وتشغيلها بنظام (BOT) .

خطة التطوير

الخط الثالث امبابة / مطار القاهرة

يوصى بإقامة ثلاث خطوط وحينئذ سوف تكتمل شــبكة المــترو لتصبح 7 خطوط تغطى القاهرة الكبرى بأكملها والخطوط المقترحة هي : مدنية نصر / الجيزة / الأهرام ٢٤ كم مدنية نصر / هليوبوليس / شبرا ٢٠ كم شبرا الخيمة / المعادى ٩١كم

الفوائد للمستثمر

- استغلال المحطات بإقامة مراكز تجارية ، أسواق ، مطاعم ، المشاركة في العائد من التذاكر.
 - المشاركة في عائد التذاكر.

٤- النقل النهري

المهام الرئيسية

١-إدارة وتأمين سلامة الملاحة النهرية وإعطاء تراخيص لكافة الوحدات
 المتحركة نيلياً

٢-بناء المراسى النيلية.

٣-متابعة الإشراف على صيانة المجارى الملاحية .

٤ - تدريب الكوادر البشرية للعمل في مجال النقل النهرى .

الشبكة الحالية

مجارى ملاحية درجة أولى:

- الممر الملاحي لنهر النيل بين القاهرة وأسوان بطول ٩٦٠ كم
- الممر الملاحي داخل بحيرة ناصر من ميناء السد العالي جنوب أسوان حتى ميناء حلفا على الحدود مروراً بمنطقة ابو سمبل السياحية .

مجارى ملاحية درجة ثانية :

- ترعة الإبراهيمية من أسيوط حتى ديروط شمالاً بمحاذاة نهر النيل.
- بحر يوسف الذي يتفرع من ترعة الإبراهيمية عند ديروط ويصب فى بحيرة قارون فى الفيوم .
 - ترعة الإسماعيلية.

فلسفة التطوير

- تطوير المجارى الملاحية لتعمل على مدار ٢٤ ساعة وتركيب وسائل ونظم التأمين الحديثة باستخدام الأقمار الصناعية باعتبار النقل النهرى أرخص وسائل النقل الجماعي وربطه مع وسائل النقل الأخرى لتحقيق خدمة Door to Door .
- البدء في تنفيذ خدمة عبارات متميزة لنقل العربات والركاب بين ضفتي النيل كبديل لإنشاء الكباري العلوية فوق النيل مرتفعة التكاليف .
- تحديث أسطول الصنادل ليكون قادر على استقبال الحاويات والوصول من ١% إلى ١٠% من إجمالي نقل البضائع .
- إنشاء موانئ نهرية جديدة لربط المراكز الإنتاجية وموانئ التصدير البحرية .

خطة التنمية

- تطوير ترعة الإسماعيلية لتحويلها إلى مجرى ملاحسي من الدرجة الأولى يربط بين شمال بور سعيد والعين السخنة .
- تطوير ميناء النهضة الذي يبعد مسافة ٣٠ كم عن ميناء الإسكندرية والربط بينهما عن طريق خط سكة حديد أو طريق برى لنقل البضائع.
- تطوير الملاحة بفرع دمياط لربط ميناء دمياط بشبكة النقل النهري الداخلي .

الفوائد التي تعود على المستثمر

- الاشتراك في إدارة وتشغيل الموانئ النهرية وتحصيل رسوم الملاحة .
- توفير وسيلة نقل عام جماعية وسريعة وفعالة لحل مشكلة الاختناقـــات المرورية داخل القاهرة الكبرى .
- استثمار نجاح شبكة المترو باعتبارها وسيلة جذب للركاب لاستخدام وسائل النقل العام
- طرح بعض أو باقى الخطوط المستقبلية على المستثمرين للتمويل و الإدارة و التشغيل بنظام BOT .

٤٥ مليون طن طاقة الموانى المصرية

٥- قطاع النقل البحري

المهام الرئيسية

قطاع النقل البحري مسئول عن تشغيل وصيانة كافـــة الموانــي البحرية وذلك من خلال الهيئات التالية:

- هيئة ميناء الإسكندرية .
- هيئة موانئ البحر الأحمر .
 - هيئة ميناء بور سعيد .
 - هیئة میناء دمیاط .

الطاقة الاستيعابية لهذه الموانئ تبلغ حوالي ٥٤,٨ مليون طن بعدد أرصفة ١٣٧ رصيف وإجمالي أطوال ٢٤,١٤٠كم .

الشبكة الحالية للنقل البحري

على البحر المتوسط

الإسكندرية ، بور سعيد ، دمياط ، العريش .

على البحر الأحمر

سفاجا ، الغردقة ، القصير ، برنيس ، أبو غصون ، رأس سدر ، الطور، شرم الشيخ ، نوبيع ،الادبية .

فرص الاستثمار

في مجال النقل البحرى هناك فرص عديدة لمشاركة القطاع الخاص في العديد من المجالات:

- إنشاء موانى جديدة وتطوير الموانئ الحالية .
 - شحن وتفريغ الحاويات.
 - الأنشطة اللوجيستية داخل وخارج الموانى .
 - حق الإدارة والتشغيل.

حوافز الاستثمار في النقل البحري

- المرافق وخدمات التنمية داخل الموانى المصرية من أجل تشجيع وتفعيل انسياب السلع من والى الموانى وذلك من خلال وسائل نقل مختلفة.
- تعديل وتحديث التشريعات والقوانين المتعلقة بالنقل البحرى لتواكب الميكنة الحديثة للتسويق .
- التعاون فيما بين الـوزارات المختلفة الأخرى المعنية بـالمراكز اللوجيستية من خلال استيراد أو تصدير البضائع .

فلسفة التطوير

- تطوير البنية الأساسية والطاقات الحالية للموانئ البحرية لمواكبة التنمية الاقتصادية وحجم تجارة مصر الخارجية من خلال القطاع الخاص لتحقيق (Master Plan) جديد .

- التوسع في إشراك القطاع الخاص في أعمال إدارة وتشعيل المواني مثل ميناء شرق التفريعة المكون من ثلاث شركات استثمارية بنسبة ٠٠% وهيئة المواني بنسبة ٠٠% وميناء العين السخنة المكون من مجموعة مصرية أمريكية استثمارية بنسبة ٢٠% وهيئة المواني بنسبة ٥٠% .
- التوسع في إقامة مراكز لوجيستية بما يخلق التنافس بيـــن الشــركات ويعود بــ Added Value لهيئة الموانئ .
 - تشجيع تجارة الحاويات وفتح أسواق جديدة .
- تحويل معظم المواني المحورية إلى Hub Ports بالنقل المتعدد وتوزيع البضائع للموانئ الأخرى من خلال سفن صغيرة .
- استخدام الأنظمة الحديثة Protect باستخدام النظم الإلكترونية من أول دخول الميناء وحتى المغادرة .

فوائد للمستثمر

- أقامه مشروعات استثمارية داخل المواني مثل الأســواق التجاريــة –
 مراكز مؤتمرات
- إقامة اتحاد مشترك لإدارة وتملك كافة أنواع السفن بحمو لات مختلفة والسماح لهم بمزاولة جميع الخدمات المتعلقة بهذه السفن .
 - يتم الترخيص للمستثمر بمزاولة نشاط الشحن والتفريغ الآلى .
- تم السماح للمستثمر باستئجار الأراضي داخل الموانئ وإقامة مخازن عليها لتداول بضائعهم مقابل تعريفة تخزين .

- والوزارة تشجع القطاع الخاص وتعطيه الفرصة للمشاركة في بعسض الأنشطة الجديدة بالموانئ مثل الإنشاء والتشسغيل والإدارة لمحطات الحاويات وأخذ جزء من العائد من هذه الأنشطة وذلك بالاتفاق مع هيئات الموانى.

٦- الطيران المدني

المهام الرئيسية

الهيئة العامة للطيران المدني هي الهيئة المسئولة عن كل المطارات المدنية في كل أنحاء الجمهورية وكل الأنشطة المتعلقة بالمطارات من إنشاء وصيانة وملاحة جوية وحركة الركاب تكون تحت رقابة هيئة الطيران المدني والمطارات الحالية تصنف كالتالى:

- ۸ مطار دولی
- ۱۵ مطار محلی
- ٣ مطارات بترولية

فلسفة التطوير

- إعادة هيكلة الهيئة لتحويلها إلى وحسدة اقتصاديسة مستقلة بموارد اقتصادية جديدة وإنجاز سياسات الاكتفاء الذاتى .
 - زيادة عدد المطارات من ١٩ الى ٣٠ مطار .
 - تحويل بعض المطارات الحربية والبترولية الى مطارات مدنية .
 - حقوق الامتياز التي تمتد الي ٢٥ عام .
 - تخصيص أراضى حول المطارات أو مجاورة لها لجذب المستثمرين.
- إصدار القانون رقم ١٩٩٧/٢ و المتعلق بالإجراءات المنظمة لعقود الـــ (BOT) الخاصة بالمطارات .
 - دعم النصيب السنوي المدفوع للحكومة .

خطة التنمية

هناك ثلاث محاور لتنمية المطارات وهذه المحاور يتم توجيه ها بصفة أساسية للأنشطة السياحية والرحلات الدولية والمناطق الزراعية والصناعية الجديدة وإطار هذه المحاور موجز فيما يلى:

المعادة وتنمية كفاءة المطارات الدولية المقامة حالياً لخدمـــة الأنشـطة
 السياحية مثل مطارات أسوان - أبو سمبل - الغردقة .

۲-تطویر بعض المطارات المحلیة وتحویلها الی مطارات علی مستوی
 دولی مثل مطار العریش - مرسی مطروح .

٣-إقامة مطارات جديدة لخدمة الجذب السياحى في بعض المناطق مثل : دهب - شرم الشيخ .

توزيع حركة الطيران العالمي لتخفيف العبء من على مطار القاهرة .
 تشجيع الاستثمار الزراعي والصناعي.

٦-تشجيع القطاع الخاص على إقامة المطارات بنظم الـ (BOT) وذلك
 في العين السخنة - أسيوط - شرم الشيخ - برج العرب .

فوائد للمستثمر

- المشاركة في إدارة وتشغيل المطارات في فترة متفق عليها.
- حقوق استغلال وتملك بعض الأراضي المجاورة وذلك لإقامة مشروعات استثمارية وذلك على أساس دراسة تقدم من المستثمر.
- أقامه مشروعات خدمية داخل المطارات مثل الأسواق الحرة البنوك.

الحسلول

- الحصول على منح دولية .
 - تشجيع عقود الإدارة.
- إدخال مفهوم الــ (BOT) تشجيع القطاع الخاص على المشاركة فــــى مشروعات القطاعات المختلفة للوزارة .
 - إصدار قوانين منظمة للاستثمار في قطاع النقل.
- تعديل قوانين الطرق العامة لتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال الطرق .
- إصدار قانون الطيران لتنظيم حقوق الامتياز لانشاء وتشغيل المطارات الخاصة .
 - إصدار قانون خاص للاستثمار في مجال الموانيء البحرية .
 - وضع حوافز لجذب المستثمرين

الفصل الخامس ۱۵۳۵۵ ملبون جنبه عائد الخصخصة

الفصل الخامس

١٥٣٥٥ مليون جنيه عائد الخصخصة

نجحت وزارة قطاع الأعمال العام في برنامج الخصخصة بجدارة وتفرد مع مراعاة البعد الاجتماعي وعدم الإضرار بأية حقوق العلماين. كما تم صرف جميع مستحقات حالات المعاش المبكر.

وحققت برامج الخصخصة وفورات نقدية قيمتها نحو ١٥٣٥٥ مليون جنيه من عمليات خصخصة ١٣ شركة قابضة منها بيع لاتحاد العاملين المساهمين أو المستثمر رئيسي. كما أن عدد الشركات أو الوحدات التي تم خصخصتها ١٥٤ منذ عام ٩٣ حتى عام ٢٠٠٠ .

كما يتم طرح نحو ٩٠ شركة للخصخصة حتى عام ٢٠٠١ منها ٢٩ شركة تابعة للشركة القابضة للغزل هي شركة مصر حلوان للغهرة والدقهلية للغزل ومصر للحرير الصناعي ودميه الغرل والشرقية والقهرة للصناعة والعربية للسجاد والدانا للغزل والشرقية للكتان ومصر لمعدات الغزل والقاهرة للأقطان والمتحدة لتجارة المنسوجات وإسكندرية للصباغة ومصر لألياف البوليستر ومصر للخدمات وميت غمر للغرل ومينا القمح للغزل وولتكس والسيوف للغزل والنصر للغرل والسوادي لحلة وصباغي البيضا وبور سعيد للغزل وشبين الكوم للغزل والسوادي لحلج الأقطان.

كما يتم طرح ١٢ شركة تابعة للشركة القابضة للقطن هي العامـة للأعمال الهندسية ومصر الوسطي للغزل وتريكونا والشــوربجي ووجــه قبلي للغزل والعامة لمنتجات الحوت ومصــر لحلــج الأقطـان ومصــر

تقرير إنجازات برنامج الخصخصة منذ بداية البرنامج وحتى ٢١ مارس .

.4	بيع كأصول إنتاجية	10400	%)	
0	شرکات بیع منها شرائح أقل من ۵۰۰		%γ	Ī
•••	شركات بيع منها ٤٠٠٠ بالبورصة	700	3 %	 _
-1	بيع لاتحاد العاملين المساهمين	۸٧.	7%	
~	البيع لمستثمر رئيسي	7777	γ 5 %	T
	بيع أغلبية أو كامل الأسهم بالبورصة	6100	% TT	i
~	الشركة القابضة	قيمة البيع (مليون جنيه)	قيمة النبيع %	

الاستيراد والمساهمة لتجارة الأقطان والشرقية للأقطان ومصر للأقطان و إسكندرية للتبريد.

كما يتم طرح ٥ شركات تابعة للقابضة الهندسية وهي النصر للتلفزيــون والنصر للمطروقات والمصرية للمواسير والنحاس والنيل للهندسة.

ويتم طرح ٧ شركات تابعة للقابضة للصناعات المعدنية هي: الدلتا للصلب والنصر لصناعة الكوك والمصرية للسبائك الحديدية والمصرية للإنشاءات المعدنية والمشروعات الهندسية للصلب والحديد والصلب وفوسفات البحر الأحمر والنصر للحراريات وأبو زعبل للأسمدة والنصر للملاحات والمصرية للحراريات والنصر للفوسفات.

كما يتم طرح ٩ شركات تابعة للصناعات الغذائية هـــي: مصـر للألبان وأدفينا والنيل للزيوت وطنطـــا للزيـوت وإسـكندرية للزيـوت والمصرية لتوزيع السلع الغذائية والسكر والعامة لمخابز القاهرة وتسـويق الأرز.

كما يتم طرح ٥ شركات تابعة للقابضة للسياحة وهي مصر السياحة ومصر للصوت ومصر للاستديوهات والمصرية لتصنيع الأخشاب. وأخيراً شركة الترسانة التابعة للقابضة للنقل البحري.

تقرير إنجازات برنامج الغصفصة منذ بداية البرنامج وحتى ٢١ مارس ٠٠٠

10400	707	1	100	۸٧.	747	6100	قيمة النبع %
					77	~~	عدد الشركات أو الوحدات التى تم خصنصتها
الإجمالي	بيع كأصول إنتاجية	شركات بيع منها شرائح أقل من ٥٥٠	شركات بيع منها ٤٠% بالبورصة	بيع لاتحاد العاملين المساهمين	البيع لمستثمر رئيسى	بيع أغلبية أو كامل الأسهم بالبورصة	الشركة القابضة
	- -T	0	3	-1	-i		~

** عدد الشركات التي تم تصفيتها أو جارى تصفيتها ٢٨ شركة .

عدد الشركات التي تم تأجيرها بالكامل أو وحدات إنتاجية منها بم

شركة كمرباء الإسكندرية

تعلن الشركة عن تقديم خدماتها المتميزة في كافة مجالات أعمـال الصيانة والإنشاءات وسبكة الإضاءة العامة للإسكندرية.

بيع اللمبات الموفرة للطاقة بالنقد والتقسيط

م افتتاح عدد ٦ منافذ لبيع اللمبات المدمجة الموفرة للطاقة بقدرة ٢٠ وات وقدره ٩ ات بالنقد أو بالتقسيط علي فاتورة الكهرباء. فسعر اللمبة المدمجة نقدا ٣٥ جنيهاً وفي عالة البيع بالتقسيط علي ٤٠ جنيهاً تقسط علي ٢٤ شهراً وتحصل علي فاتورة الكهرباء تكون القيمة التقريبية للقسط هي المبلغ الناجم عن الفرق في فاتورة استهلاك الكهرباء ضافا إليها رسوم رمزية.

رشيد استخدام الطاقة في الإضاءة

قامت الشركة بعمل دراسات لتحسين معامل القدرة وتقليل الفقد في شبكة لجهد المتوسط ١١ كيلو فولت بلوحات التوزيع وكذا بغرف المحولات وقد تم ركيب عدد "٢١٩١" لوحة مكثف بلوحات التوزيع سعة "١٢٩,٤٥٠ م. ف. أ.ر".

وفي الشركات الصناعية تم عمل دراسة لـتركيب مكثفات لعـدد ٣٥٧ منشأة ساعية وتجارية وتم تركيب وتشغيل أكثر من ٢١٠ لوحات مكثفات لعدد ١١٠ مشترك ساعي وتجاري وبقدرة إجمالية أكثر من "٥٠ م. ف. أ.ر".

تميم قراءة العدادات عن بعد بجميع ضواحي الإسكندرية

غوم الشركة بخدمات متميزة في كافة مجالات أعمال الصيانة والإنشاءات لشبكة لإضاءة العامة بالإسكندرية وفي قراءة العدادات عن بعد ويتم تعميم هذا النظام رحلياً في جميع ضواحي الإسكندرية.

٩ شارع سيدي المتولي - ت: ٤٩٣٥٢٢٦ - ٤٩٣٥٢٢٦ - فاكس: ٤٩٣٣٢٢٣

ها الكتاب

- • دعوة للتفاؤل واشراقة أمل لشباب مصر رغم كل دعاوى ومزاعم الإحباط والفساد والتعتيم على الإنجازات.
- والكتاب يجسد بصدق ما يحدث في مصر ٢٠٠٠ من طفرة في مجالات وقطاعات الري والإتصالات والنقل والشباب.
- فضى مجال الرى تم تطوير قناطر اسنا واسيوط ونجع حمادى بأكثر من مليار جنية، فضلاً عن تحسين خواص التربة في حوالي ٧ مليون فدان. فضلاً عن استزراع ورى مليونى فدان على ترعة السلام في «سيناء» ومشروع الأجيال في «توشكي»
- • وفي مجال الاتصالات ستختفي قوائم الانتظار في التليفونات عام ٢٠٠١ حيث يجرى اضافة مليون خط تليفوني جديد كل عام كما أن وزارة الاتصالات والمعلومات ستصدر برمجيات في حدود ٥٠٠ مليون دولار سنوياً.
- • فضلاً عن تنفيذ استراتيجية لتدريب الشباب في قرى ونجوع ومدن مصرعلى الكمبيوتر بالتعاون مع وزارة الشباب.
- وفي قطاع النقل تم مضاعفة الطرق وتطوير أداء هيئة السكك الحديدية ومترو الأنفاق والمطارات والمواني وأصبحت هيئة السكك الحديدية تنقل نحو ٩٠٠ مليون راكب سنويا ومترو الأنفاق ينقل ٧٠٠ مليون راكب سنويا.
- وفي قطاع البترول تم توفير احتياجاتنا من البترول ومنتجاته ويتم تصدير الغاز الطبيعي إلى أوروبا حالياً.
- • وجاء التوسع في مشروعات زيوت التزييت والزيوت المعدنية لتوهير احتياجاتنا بعد تشغيل شركة «آموك» الزيوت المعدنية التي وصلت استثماراتها إلى ملياري حنيه.
- وفي قطاع الكهرباء يتم التوسع باستمرار في إقامة المحطات الجديدة وأخرها محطة محولات سيدي كرير التي زادت نفقاتها عن ١٥٥ مليار جنيه. كما المحدودي الدخل بحوالي مليار جنيه من استهلاك الكهرباء سنوياً.
 - وفي قطاع الشباب تم الأول مرة وضع سياسة واضحة للشباب المصرىء وتطلعات القرن الحادي والعشرين مع تضعيل دور الشباب في خدمة مجتمع

55